Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak

Jaarverslag 2016

MAZARS

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

FINANCIEEL VERSLAG 2016

Algemeen

De Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak gevestigd te 's-Gravenhage is op 6 oktober 1923 opgericht en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Rijnland, nr. 40410425. In september 2009 zijn de statuten van de vereniging voor het laatst gewijzigd.

In 2016 heeft de ledenraad van de NVvR de statuten en het huishoudelijk reglement deels gewijzigd, met als doel het mogelijk maken van het lidmaatschap van de vereniging voor een nieuwe categorie leden, te weten de assistent-officieren. Tegelijkertijd zijn er enkele kleine aanpassingen doorgevoerd gericht op het actualiseren van enkele bedrijfsvoeringsprocessen. Deze wijzigingen zullen in 2017 via de notaris worden geformaliseerd.

Doelstelling

De vereniging stelt zich (in haar statuten) het volgende ten doel:

- de bevordering van een goede, efficiënte, uniforme en begrijpelijke rechtspleging in Nederland, uitgeoefend door een dienovereenkomstig georganiseerde en toegeruste rechterlijke macht, met behulp van een aan de eisen des tijds aangepast en dienovereenkomstig gehuisvest administratief apparaat;
- de bevordering van een goede opleiding van de rechterlijke macht;
- de bevordering van een deugdelijke en voldoende voorlichting omtrent de rechtspleging in Nederland;
- de wetenschappelijke bestudering van tot de rechtspleging, zowel in als buiten Nederland, betrekkelijke vraagstukken;
- de vertegenwoordiging van de Nederlandse rechterlijke macht en van haar onderdelen jegens de overheid alsook in haar internationale contacten;
- de behartiging van de belangen van haar leden, zowel in ideëel als in materieel opzicht;
- de bevordering van contacten tussen de leden onderling en met zusterorganisaties in het buitenland.

Samenstelling van het bestuur

In 2016 was het bestuur van de NVvR als volgt samengesteld:

Voorzitter:	mw. mr. R.H.M. (Rosa) Jansen
Vice-voorzitter:	mr. R.A. (Roel) Dona
Penningmeester:	mr. L.G.A. (Laurens) Linssen
Secretaris:	mr. R. (Rickert) Ahling
Leden:	mr. H. (Henk) van den Heuvel
	mr. L.A.J. (Leon) Nuijten (tot 22 januari 2016)
	mw. mr. K.G.F. (Kim) van der Kraats

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

EXPLOITATIESALDO, VERMOGEN EN EFFECTEN

Het operationeel resultaat over het boekjaar 2016 bedraagt € -122.826.

Het vrij besteedbaar verenigingsvermogen bedraagt per 31 december 2016 € 1.247.691. Dit vermogen wordt aangehouden voor de financiering van activiteiten en de relatieve risico's verbonden aan de bedrijfsvoering.

Tijdelijke overtollige liquide middelen zijn omgezet in beleggingen met beperkte risico's. De beleggingsportefeuille bestaat uit beleggingen in obligatiefondsen of garantieproducten.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

ACHTERGROND

Begin 2015 heeft de ledenraad het Strategisch meerjarenplan 2015-2020 'Voorwaarts' vastgesteld. Samen met de resultaten van het rapport 'Werkdruk bewezen' en het ledentevredenheidsonderzoek bepaalt dit document de koers van de NVvR in de komende jaren. Als vereniging voor de leden van de rechterlijke macht koos de NVvR, na jarenlange bezuinigingen en focus op processen, locaties en digitalisering, in 2016 nadrukkelijk voor investeren. De NVvR vertegenwoordigt de mensen van de rechtspraak en wil dat er in hén geïnvesteerd wordt. Dat is in het belang van de samenleving.

Vier meerjarige opdrachten

In het Strategisch meerjarenplan staan een drietal opdrachten: het werkklimaat verbeteren, het rechterlijk domein bewaken en de rechtspositie versterken. Een vierde opdracht is een meer interne taak, die voor iedere (beroeps)vereniging geldt: het versterken van de band met de leden. Deze opdracht is zeker niet nieuw, maar heeft vanaf 2016 een hogere prioriteit. Al deze opdrachten laten zien waar de NVvR voor staat: het behartigen van de belangen van haar leden in de breedste zin van het woord, op vakinhoud én als vakbond. Daarnaast onderstrepen de vier opdrachten het unieke karakter van de NVvR als vertegenwoordiger van de magistratuur.

De eerste drie meerjarige opdrachten worden hierna besproken. De laatste - het versterken van de band met de leden - ziet meer op de wijze waarop de vereniging opereert. Deze zit dus verwerkt in de andere activiteiten en in de bedrijfsvoeringsparagraaf.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

ACTIVITEITEN 2016

Activiteiten binnen de meerjarige opdracht "Verbeter het werkklimaat"

> *"De NVvR maakt zich sterk voor een hoge kwaliteit van rechtspraak met verbetering van het werkklimaat voor haar leden. De NVvR vraagt aandacht bij de bestuurders van OM en ZM voor de gevolgen die de stapeling van de veranderprogramma's in combinatie met de aangekondigde bezuinigingen én de groeiende werkdruk hebben voor de leden van de rechterlijke macht en de kwaliteit die zij willen leveren. Innovaties worden daarbij opgezocht. Deze opdracht komt voort uit de rol die de NVvR heeft als beroepsvereniging."*
> Uit: Strategisch Meerjarenplan 2015-2020 met de titel 'Voorwaarts'

Gesprekken over inrichting rechtspraak / voorbereiding standpunten evaluatie HGK

Naar aanleiding van de discussie over het locatiebeleid van de rechtspraak heeft de NVvR voor 2016 een traject opgezet om te onderzoeken hoe er binnen de vereniging gedacht wordt over de verdeling van rechtspraak over Nederland. De oogst van dit traject wordt ook benut om de onafhankelijke commissie Evaluatie Herziening Gerechtelijke Kaart te adviseren door middel van een referentiekader. Met dit referentiekader wil de NVvR breed gedragen input leveren voor de evaluatie van de Wet op de herziening van de gerechtelijke kaart (HGK). Dit doet de NVvR nadrukkelijk als vakvereniging van zowel zittende als staande magistratuur en na gesproken te hebben met het maatschappelijk veld.

Bij het opstellen van dit referentiekader is de NVvR als volgt te werk gegaan. Tijdens een achttal hoorzittingen in verschillende arrondissementen, heeft zij haar oor goed te luisteren gelegd. Net als bij de discussie rond het Meerjarenplan voor de Rechtspraak (MJP) in 2015 heeft de NVvR ervoor gekozen ook nu externe betrokkenen bij de rechtspraak te betrekken, zoals vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties, het openbaar bestuur en organisaties uit de juridische keten. Tijdens de discussie rond het MJP oogstte deze aanpak veel waardering en leidde dit tot een breed draagvlak en nieuwe inzichten. In dit referentiekader heeft de NVvR de breed gedragen criteria besproken, haar overwegingen gedeeld en heeft zij vijf aanbevelingen gedaan.[1]

In 2017 wordt het gesprek over de inrichting van de rechtspraak en de vraag "Waar is rechtspraak nodig?" verder gevoerd met de achterban.

Professionele Standaarden

De NVvR ziet het als de taak van iedere magistraat om de eigen kwaliteit te bewaken en om bij te dragen aan het collectief vakmanschap. Hiervoor zijn gezamenlijke uitgangspunten over kwaliteit een belangrijk hulpmiddel. De ontwikkeling van professionele standaarden onder de verantwoordelijkheid van de Landelijke Overleggen Vakinhoud (LOV's) en de codes en leidraden binnen de rechtspraak zijn hiervan voorbeelden. De standaarden gaan andere eisen stellen aan de organisatie, die daarop aangepast moet worden. Ook voor het OM is het idee gerezen om professionele standaarden te ontwikkelen. Hierover is in 2016 het eerste gesprek gevoerd met het College van Procureurs-generaal.

---

[1] Referentiekader NVvR: https://www.nvvr.org/download/2815-Referentiekader.pdf

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Vanaf 2015 hebben de NVvR, de Presidenten en de Raad voor de rechtspraak (Rvdr) gewerkt aan het vergroten van het (bestuurlijke) draagvlak van de professionele standaarden voor de zittende magistratuur. Deze standaarden beschrijven de nieuwe kwaliteitsnormen van de rechtspraak per vakgebied en zijn van en voor de professionals op de werkvloer. In het MJP schrijven de Rvdr en de Presidenten dat deze standaarden bestuurlijk geleidelijk zullen worden omarmd. De NVvR heeft erop toegezien dat de randvoorwaarden die daarvoor nodig zijn, worden ingevuld door de Rvdr en de Presidenten en dat de leden de kwaliteit kunnen leveren die nodig is voor goede rechtspraak.

Middenmanagement

Het middenmanagement vervult voor veel van de uitdagingen waarvoor de rechtspraak zich gesteld ziet een sleutelrol. Onze leden die deze rol vervullen bij de zittende of staande magistratuur staan echter onder grote druk. Het middenmanagement zit tussen twee vuren. Enerzijds willen zij waarmaken dat de collega's kunnen werken aan de hand van hun eigen kwaliteitseisen en met een aanvaardbare werkdruk, anderzijds hebben zij de taak om te voldoen aan productie-eisen. Door het werken met de professionele standaarden zal de druk op het middenmanagement toenemen. Hoe komen onze organisaties vooruit en wat is daarbij de rol van de middenmanager? Deze vragen zijn aanleiding geweest om een symposium gericht op het middenmanagement te organiseren in september 2016. De NVvR heeft hier en bij diverse andere gelegenheden benadrukt dat het een cultuuromslag vergt om te veranderen van een cijfermatig gestuurde organisatie in een kwaliteit gestuurde organisatie. Want al is iedereen bereid om de omslag te maken, dan nóg zijn de vertrouwde groeven verleidelijk en wordt er toch gestimuleerd een zaak extra op te pakken om de productie niet in gevaar te brengen. De NVvR realiseert zich dat dit symposium nog slechts een eerste aanzet is geweest en dat het onderwerp ook in 2017 opvolging behoeft.

Codes en leidraden

In 2016 is gewerkt aan een Rechtspraakbrede code die de huidige, verschillende codes en leidraden – waarin de kernwaarden van de magistraat omschreven liggen – gaat vervangen. De NVvR is hiertoe een samenwerking aangegaan met de Presidentenvergadering en de Raad voor de rechtspraak. Dit project heeft geresulteerd in een eerste aanbeveling van de werkgroep - inzake de incompatibiliteit van het rechterschap in combinatie met politieke functies - en een eerste concept-code. In 2017 wordt deze geïntegreerde concept-code verder aangevuld met onderwerpen die nu nog geen plek hebben in de bestaande codes en leidraden. Over de verwerking van deze zogenoemde bijzondere onderwerpen wordt afstemming gezocht met de rechterlijk ambtenaren, waaronder de leden van de NVvR en de gerechtsambtenaren.

Activiteiten binnen de meerjarige opdracht "Bewaak het rechterlijk domein"

> *"De NVvR bewaakt de grenzen van het rechterlijk domein in het belang van de samenleving. Deze grenzen zijn in het publieke en politieke debat niet langer vanzelfsprekend. De NVvR verwelkomt het debat over de functie van de rechtspraak en de plaats van de rechter en de officier in de maatschappij, staat open voor vernieuwingen en wijst daarbij op de noodzaak en de waarde van de autonome en onafhankelijke magistraat in een democratische rechtstaat. Ook intern (bij OM en ZM) staat het rechterlijk domein onder druk, aangezien organisatorische wensen en veranderingen soms op gespannen voet staan met de autonomie of het domein van de magistraat. De rol komt voort uit de rol van de NVvR op het snijvlak van vakbond en beroepsvereniging."*
> Uit: Strategisch Meerjarenplan 2015-2020 met de titel 'Voorwaarts'

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Wetenschappelijke Commissie (WeCo)

De leden van de NVvR, rechters en officieren van justitie, zijn kundige vakmensen. Zij adviseren vanuit hun vakmanschap met veel kennis en ervaring over wetsvoorstellen betreffende de rechtspleging, de kwaliteit van de rechtspraak en de toegang tot het recht. Voor deze belangrijke adviesrol is de Wetenschappelijke Commissie (WeCo) opgericht. Deze commissie brengt jaarlijks tientallen adviezen uit.

De NVvR adviseert de wetgever over wetsvoorstellen betreffende de rechtspleging die (grote) gevolgen hebben voor de samenleving, de kwaliteit van de rechtspraak en de toegang tot het recht en daarmee dus op het rechterlijk domein.

In de wetgevingsadviezen geeft de WeCo aan hoe de wetgeving zich verhoudt tot de bestaande grenzen van het rechterlijk domein. Ook becommentarieert de WeCo, waar nodig, de effecten van wetgeving op de werkdruk voor rechters en officieren en daarmee op de haalbaarheid van de voorgestelde wetgeving in de dagelijkse praktijk.

In 2016 heeft de Wetenschappelijke Commissie (WeCo) 20 adviezen over wetsvoorstellen uitgebracht; in dit aantal toont zich de gebruikelijke afname van adviesaanvragen tegen het einde van een kabinetsperiode. Naar verwachting zal het aantal wetsvoorstellen waarover de NVvR gevraagd en ongevraagd adviseert na de verkiezingen van maart 2017 weer toenemen.

De adviezen van de WeCo zijn van hoge kwaliteit en worden zeer gewaardeerd. Uit het WODC-rapport (dat in 2013 is uitgebracht over de evaluatie van de subsidierelatie tussen de NVvR en het ministerie van Veiligheid en Justitie) blijkt dat het departement de adviezen van de NVvR van grote waarde vindt. Ook van politici komen vaak reacties of vragen over de adviezen van de NVvR en op de NVvR-website is te zien dat de adviezen iets meer dan 18.000 keer zijn gedownload. Dat betekent een toename van maar liefst 55% ten opzichte van het aantal downloads in 2015.

Overeenstemmingsvereiste: klaar voor Kamerbehandeling in 2017

In 2015 werd de NVvR geconfronteerd met het feit dat een nipte Kamermeerderheid - 'en passant' bij de behandeling van een rechtspositioneel wetsvoorstel - het overeenstemmingsvereiste (artikel 51 van de Wrra) van de NVvR als vakbond wilde omzetten in een adviesrecht. Daarmee zou de overheid in de toekomst eenzijdig kunnen ingrijpen in de rechtspositie van rechters en officieren van justitie. De behandeling van dit wetsvoorstel is, mede gelet op deze ingrijpende consequenties, uitgesteld om aanvullend advies van de Raad van State op dit punt mogelijk te maken. Het vervolg van de behandeling van dit wetsvoorstel in de Tweede Kamer wordt begin 2017 verwacht.

De NVvR gaat ervan uit dat het tussentijdse advies, dat is uitgebracht door de Raad van State, een belangrijke rol zal spelen in het verdere debat. In de ogen van de NVvR roept het advies de nodige vragen op, die overigens niet slechts raken aan de positie van de NVvR als vakbond, maar aan het overlegstelsel dat geldt voor het overheidspersoneel in het algemeen, dus ook aan de positie die andere centrales en bonden van overheidspersoneel in het huidige bestel innemen. In dat licht én gelet op het onlangs in de Eerste Kamer aangenomen wetsvoorstel inzake de normalisering van de ambtelijke rechtspositie, dat als gevolg zal hebben dat de sectoren Defensie, Politie en Rechterlijke Macht in het huidige bestel zullen achterblijven, is inmiddels met name met vertegenwoordigers van de in deze sectoren actieve bonden contact opgenomen.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Vanwege de vragen die het advies van de Raad van State heeft opgeroepen heeft de NVvR in 2016 deskundig advies ingewonnen bij mr. L. Sprengers. In zijn advies schetst Sprengers de ontstaansgeschiedenis, de reikwijdte en de toepassing van het overeenstemmingsvereiste in bedoeld overleg en trekt hij een aantal belangwekkende conclusies. Uiteraard is het streven van de NVvR er in de eerste plaats op gericht om te bewerkstelligen dat het amendement dat ziet op wijziging van artikel 51 van de Wet rechtspositie rechterlijke ambtenaren, wordt ingetrokken. Daarin staat de NVvR niet alleen: ook de Raad van State adviseert om een wijziging van de in artikel 51 neergelegde overeenstemmingseis in het onderhavige wetsvoorstel achterwege te laten en daarvoor desgewenst en met inachtneming van de door het adviescollege geformuleerde uitgangspunten een afzonderlijk wetsvoorstel voor te bereiden.

Wetsvoorstel Hoogste bestuursrechtspraak van de baan

In 2014 maakte het kabinet duidelijk welke plannen zij heeft met betrekking tot de inrichting van het hoger beroep van de bestuursrechtspraak. Dit zou grote gevolgen hebben voor de in dat rechtsgebied werkzame raadsheren, met name voor de collega's bij de bijzondere colleges: het CBb en de CRvB. De NVvR heeft de betrokken leden volop gesteund en hun stem ook in 2016 luid en duidelijk laten horen via actieve advisering op dit onderwerp en vele gesprekken met de betrokken Kamerleden. In november 2016 werd duidelijk dat het kabinet het wetsvoorstel intrekt, waarmee de verplaatsing van de rechtsmacht, het schrappen van beide bijzondere colleges en de personele consequenties van de baan zijn.

De NVvR kijkt met genoegen terug op haar werkzaamheden op dit aanvankelijk weerbarstige onderwerp. Het advies van de Wetenschappelijke Commissie is de start geweest voor de NVvR in het bepalen van een inhoudelijk standpunt. De opinies en adviezen van onze Commissie Rechtsposities hebben de vereniging gescherpt bij de opstelling in het arbeidsvoorwaardelijk overleg. De goede discussies met de Ledenraad en het speciaal hiervoor opgerichte Strategisch Beraad hebben vervolgens bijgedragen aan het scherpstellen van de strategie en dankzij het NVvR-verenigingsbureau is de stem van de achterban luid en duidelijk gehoord bij alle politieke partijen.

Internationaal: "rule of law" vraagt om waakzaamheid

De NVvR participeert actief binnen internationale verbanden (van zusterverenigingen) en draagt actief bij aan de ontwikkeling van de 'rule of law' in andere landen. Zo werkt de NVvR samen met de Bulgaarse zusterorganisatie Bulgarian Judges Association (BJA)aan het project Rule of Law, ter bevordering van de rechterlijke onafhankelijkheid en een goede (straf)rechtspleging in Bulgarije.

De NVvR heeft de Nederlandse magistratuur vertegenwoordigd bij vergaderingen van de International Association of Judges (IAJ), European Association of Judges (EAJ) en de Consultative Council of European Judges (CCJE) voor de zittende magistratuur en de International Association of Prosecutors (IAP) voor de staande magistratuur; de door deze verbanden opgestelde questionnaires worden door de Commissie Internationaal voor de NVvR beantwoord.

Naar aanleiding van de nijpende rechtsstatelijke situatie in Turkije en de massale vervolging van de collega's ter plaatse heeft de NVvR via een petitie onder haar leden een steunbetuiging mogelijk gemaakt. Ook heeft de NVvR een brief gestuurd aan het kabinet waarin wordt opgeroepen er via de internationale contacten op aan te dringen dat de regels van de rechtsstaat worden nageleefd en dat de arrestatie van de Turkse collega's ongedaan wordt gemaakt. Circa 250 collega's hebben de petitie getekend, waarna deze aan de IAJ (de internationale rechtersvereniging) is aangeboden.

Commissie O&O

In 2016 heeft de NVvR via de Commissie Opleiding & Ontwikkeling weer nieuwe onderwerpen geadresseerd, die raken aan de ontwikkeling of het behoud van de kennis en deskundigheid van onze

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

achterban. Met nieuwe leden zijn de actuele ontwikkelingen, zoals de opleidingsvisitatie, op de voet gevolgd. Inzake deze visitatie heeft er een gesprek plaatsgevonden met de visitatiecommissie, waarin de NVvR haar visie op opleiden en ontwikkelen goed over het voetlicht heeft kunnen brengen. In 2017 reageert de NVvR, na advies van de Commissie Opleiding en Ontwikkeling (Commissie O&O) en de Commissie Rechtspositie (CRP), inhoudelijk op het rapport van de visitatiecommissie.
De NVvR heeft in 2016 gepeild of er behoefte bestaat aan een bijdrage via het NVvR-studiefonds. Dit heeft niet geresulteerd in concrete aanvragen. In 2017 wordt opnieuw een oproep gedaan om een aanvraag te doen voor een bijdrage uit het NVvR-studiefonds voor een cursus.

Activiteiten binnen de meerjarige opdracht "Versterk mijn rechtspositie"

> *"De NVvR zet zich als vakbond in voor een sterke rechtspositie en passende arbeidsvoorwaarden voor de leden van de rechterlijke macht. Als enige vakbond voor magistraten spreekt de NVvR met de minister over zaken als salaris en andere arbeidsvoorwaarden, maar ook over gerelateerde onderwerpen als het beoordelingsreglement voor collega's in opleiding, de disciplinaire sancties en de aanpak van werkdrukproblematiek. De inspanningen van de NVvR als vakbond vertegenwoordigen voor veel leden een essentiële waarde van hun lidmaatschap. Deze opdracht komt voort uit de rol van de NVvR als vakbond."*
> Uit: Strategisch Meerjarenplan 2015-2020 met de titel 'Voorwaarts'

Individuele belangenbehartiging

Rechters en officieren van justitie blijven meestal hun gehele loopbaan bij de rechterlijke macht. Conflicten op de werkvloer hebben daarom grote impact op hen en vragen om een duurzame, zorgvuldige aanpak. De NVvR steunt haar leden bij individuele rechtspositionele vragen en/of problemen door advisering of bemiddeling en biedt haar leden rechtsbijstand in geval van ernstige arbeidsconflicten. Daarnaast wordt goed gekeken of het betreffende conflict raakvlakken heeft met het rechterlijk domein en de autonome rol van de rechter of officier van justitie.

In 2016 zijn in totaal 75 aanvragen geregistreerd, waarvan het grootste deel in hetzelfde jaar is afgedaan. Wanneer problemen in de werksfeer tot conflicten leiden waarbij het aanspannen van een bezwaar- of beroepsprocedure nodig is, kunnen leden een beroep doen op door de NVvR gefinancierde rechtsbijstand van het Amsterdamse advocatenkantoor Kennedy Van der Laan. In 2016 zijn er 12 nieuwe zaken aanhangig gemaakt, terwijl er al 9 zaken liepen. Het totaal komt daarmee uit op 21 zaken in 2016.

Commissie Rechtspositie (CRP)

De CRP adviseert het bestuur over allerhande rechtspositionele kwesties, alsmede over het gewenste werkklimaat voor de leden. In 2016 heeft de CRP meer dan 40 adviezen uitgebracht én het cao-traject gestart om te komen tot een nieuwe collectieve arbeidsvoorwaardenregeling.

Cao: goed beslagen ten ijs

Na de instemming van de Ledenraad met de bovensectorale Loonruimteovereenkomst publieke sector 2015-2016 (oftewel het Loonakkoord) en de aanvullende eisen, kende de sector rechterlijke macht na enige jaren weer een arbeidsvoorwaardenakkoord. Om goed beslagen ten ijs te komen voor de periode ná het verlopen van dit akkoord, heeft de NVvR zich middels de ontwikkeling van een visiedocument terdege voorbereid op de nieuwe onderhandelingen. Ook is een nieuwe delegatie

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

van het cao-team samengesteld. Dit team zal invulling moeten geven aan een nieuw akkoord, waarbij door beide zijden van de tafel is afgesproken om aandacht te besteden aan een kwaliteitsagenda.

NVvR als kritisch klankbord bij organisaties in beweging
De NVvR vraagt bij voortduring aandacht bij de bestuurders voor de risico's in de stapeling van alle veranderprogramma's in combinatie met bezuinigingen. De NVvR doet dit vooral vanuit rechtspositioneel oogpunt, maar ook met het oog op de kwaliteitsbewaking. En hoewel de NVvR deze problematiek niet kan oplossen, stelt de vereniging zich op als een kritisch klankbord bij bijvoorbeeld het KEI-programma bij de ZM en de bewegingen in de samenstelling van het officierenkorps bij het OM (introductie van de functies assistent-officier en adjunct-officier). De NVvR laat zich informeren, maar is ook scherp naar aanleiding van geluiden uit de achterban waar leden voortdurend spreken over een stapeling van veranderprogramma's, een gebrek aan ruimte voor maatwerk, bestuurlijke druk en /of werkdruk.

BEDRIJFSVOERING

Verenigingsbureau
Het bureau van de NVvR faciliteert de vereniging door het bieden van hoogwaardige beleidsondersteuning aan het bestuur, commissies en werkgroepen en professionele projectondersteuning. Het bureau zorgt verder voor communicatie, een efficiënt secretariaat, een adequate ledenadministratie en een zorgvuldig ingerichte bedrijfsvoering. In 2016 heeft het bureau te maken gehad met veel personele wisselingen en is het bureau teruggebracht van 10 naar 7 medewerkers. Dit had uiteraard alles te maken met de onrust rondom de subsidieverstrekking van het ministerie van V&J. Het bureau is erin geslaagd om, ondanks deze personele onrust, haar taken professioneel te blijven vervullen.

Het bureau stond tot 1 september 2016 onder leiding van Sascha Dalen Gilhuijs. Sinds 1 september 2016 is Geert van Rhee aangesteld als directeur.

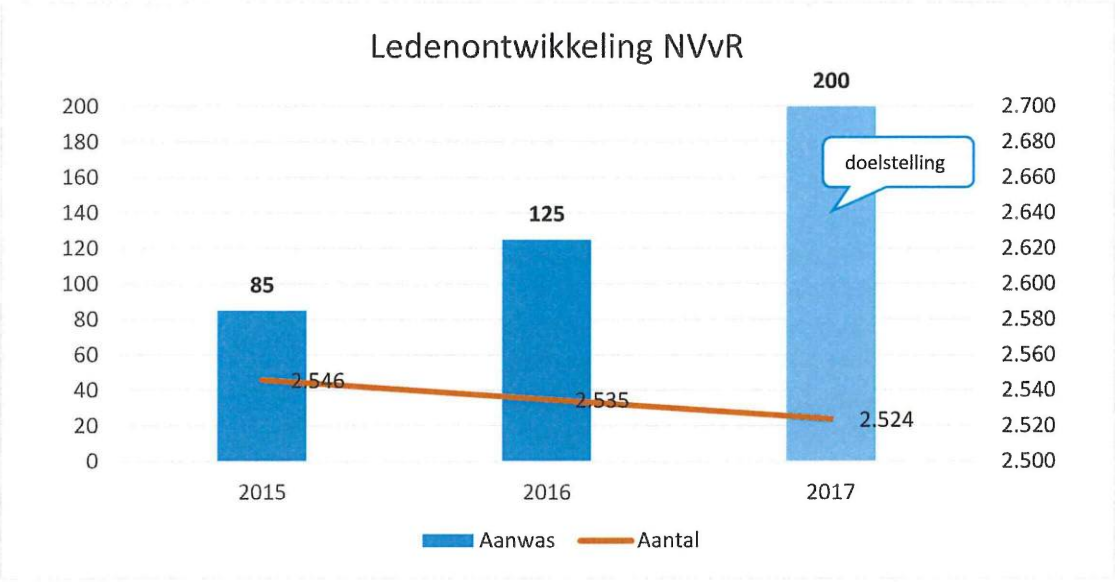
Financiën
Het operationeel resultaat over het boekjaar 2016 bedraagt € -122.826. De begroting 2016 sloot op een tekort van € 126.051.

Lidmaatschap
Het stelsel voor het lidmaatschap kent een basistarief van 240 euro. Verschillende doelgroepen ontvangen een korting op dit basistarief. Hier zijn drie oorzaken voor:

- De behoefte aan extra werving of behoud van een bepaalde doelgroep;
- Relatieve draagkracht;
- Mogelijkheid tot afname van diensten.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

In navolgend schema is zichtbaar hoe het ledenaantal zich vanaf 2015 heeft ontwikkeld.



Het is een uitzonderlijk jaar gebleken voor de ledenaanwas: in 2016 hebben zich 125 nieuwe leden gemeld bij de vereniging. Dat waren in 2015 nog 85 nieuwe leden, een stijging van 47%. Desondanks is er een netto daling van 11 leden over 2016 (van 2535 naar 2524). Dit wordt met name veroorzaakt door een toenemende vergrijzing. Onderzoek leert dat de mate van verbondenheid met de rechtspraak de belangrijkste reden voor opzegging is, bijvoorbeeld omdat mensen met pensioen gaan of een betrekking buiten de rechterlijke macht aanvaarden.

In 2016 heeft de NVvR gerichte activiteiten voor specifieke doelgroepen ondernomen, waardoor er bijeenkomsten zijn georganiseerd voor gepensioneerden en collega's in opleiding (rio's/oio's).

Communicatie

De NVvR is in 2016 gestart met nieuwe communicatielijnen: er is gewerkt aan een nieuwe website, een aanscherping van de huisstijl en aan de ontwikkeling van een nieuwe brochure (alle hebben een verwachte opleverdatum vóór de zomer van 2017). Deze middelen worden naar verwachting in 2017 voltooid. Een ander belangrijk middel ten behoeve van de ledencommunicatie is de overstap naar de nieuwe ledenadministratie. Nagenoeg alle ledenberichten over de contributie zijn in 2016 via dat systeem verzonden.

De redactie van Trema draagt er zorg voor dat Trema hét blad van, voor en door de rechterlijke macht is, waarin actuele onderwerpen aan bod komen die stof tot nadenken en discussie geven.

Het verenigingsbureau signaleert kansen en issues voor het bestuur, de werkgroepen en de commissies en ondersteunt bij het verwoorden van standpunten en adviezen, zowel voor de interne als externe communicatie. De NVvR gaat op het gebied van persvoorlichting verder op de ingeslagen weg als stem van de werkvloer en met haar voorzitter als boegbeeld. Persmomenten worden actief gecreëerd en leveren de NVvR zichtbaarheid op bij de door haar gekozen onderwerpen. In 2016 zijn de belangrijkste onderwerpen geweest: de HGK-sessies waarin leden en maatschappelijk veld met elkaar in gesprek gingen over de plek van de rechter, de werkdruk en de financiën van de rechterlijke macht. De NVvR gaat verder met de inzet van social media, als ondersteunend communicatiemiddel rondom de standpunten van en advisering door de vereniging. De voorzitter heeft een eigen twitter-account evenals de NVvR.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Groei in interesse voor standpunten NVvR

Via het statistiekenprogramma van de website heeft de NVvR inzicht in het aantal maal dat de standpunten van de vereniging worden gelezen. Daaruit volgt deze top-10:

1. NVvR over nevenfuncties van rechters
2. NVvR-standpunt concept-wetsvoorstel Splitsing Raad van State en opheffing CRvB en CBb
3. NVvR: standpunt vernieuwing stelsel gefinancierde rechtsbijstand
4. NVvR: ernstige zorgen over bezuiniging op OM
5. NVvR spreekt over zorgen kwaliteit rechtspraak met Tweede Kamer
6. Brief NVvR aan PRO over betrokkenheid bij KEI
7. NVvR zeer kritisch op het wetsvoorstel Gerechtelijke kaart
8. NVvR heeft ernstige bezwaren tegen beperken taakstraffen
9. Voorlopig standpunt NVvR over digitaal procederen
10. NVvR bezorgd over verhoging griffierechten

De animo voor de standpunten van de NVvR is explosief gegroeid. Namen in 2015 iets meer dan 28 duizend mensen de standpunten tot zich, in 2016 groeide dat met 66% naar bijna 43.000.

Project toekomst NVvR

Een vereniging bestaat bij de gratie van haar leden. De NVvR heeft van oudsher een hoge organisatiegraad, zeker in vergelijking met andere vakbonden en beroepsverenigingen. Een trend in de afgelopen jaren is echter dat klassieke verbanden zoals politieke partijen, vakbonden en ook andere maatschappelijke organisaties veel meer aandacht moeten besteden aan hun achterban om een goede vertegenwoordigingsgraad en ledenparticipatie te behouden.

Het is van belang dat de NVvR zorgt voor een aantrekkelijk lidmaatschap en voor moderne verenigingsmogelijkheden. De NVvR stelt zich ten doel om zichzelf zo in te richten dat zij bij de behoeften van haar leden aansluit. Hetzelfde geldt voor haar activiteiten en diensten. Op deze wijze behoudt de vereniging haar meerwaarde.

Er is binnen de vereniging hard gewerkt aan voorstellen ten behoeve van de toekomstbestendigheid van de NVvR en om de vertegenwoordiging binnen de structuren en inrichting te versterken. Echter, de dreigende subsidiekorting voor 2016 en het daadwerkelijke kortingsbesluit voor 2017 heeft de vereniging ertoe gebracht om dit project inzake de *inrichting* tijdelijk stop te zetten totdat duidelijk is welke financiële middelen de vereniging kan inzetten voor dit project. Dit werd onder meer veroorzaakt door de centrale rol die het verenigingsbureau bij deze voorstellen toebedeeld kreeg, in combinatie met de noodzaak om het personeelsbestand te verkleinen vanwege de subsidiekorting. De activiteiten om meer ledenparticipatie te organiseren worden wel verder opgepakt. Om die reden is er een ledenparticipatieproject gestart op het verenigingsbureau en is er een (tijdelijke) medewerker aangetrokken om de kennis die opgedaan is via het project niet verloren te laten gaan en om de participatie van de leden bij de verenigingsactiviteiten verder te vergroten.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

RISICO'S

Subsidiekorting

De NVvR kent momenteel twee inkomstenstromen: contributie (voor de vakbondsactiviteiten van de NVvR) en subsidie van het ministerie van Veiligheid en Justitie (voor de activiteiten van de NVvR als beroepsvereniging). Substantiële wijzigingen of veranderingen in één van deze twee inkomstenbronnen vormen daarmee de grote risico's voor de continuïteit van de vereniging. Het bestuur van de NVvR heeft daarom expliciet stilgestaan bij beide risico's.

De daling van het ledenaantal is in 2016 verder gestabiliseerd en het bestuur verwacht geen significante wijzigingen in 2017 waardoor de bedrijfsvoering van de vereniging in gevaar zou komen.

De NVvR heeft in 2016 het afgesproken subsidiebedrag ontvangen, ondanks eerdere voornemens van het departement om op dit bedrag te korten. De hoogte van het subsidiebedrag van het ministerie voor 2017 is echter wel omlaag gebracht en wel met 277.000 euro. Dit heeft grote gevolgen voor de bedrijfsvoering van de NVvR en voor de uitvoering van het Jaarplan 2017. Het bestuur heeft aangekondigd dat de NVvR de gang naar de rechter zal maken om deze korting juridisch aan te vechten. In de tussentijd zal de NVvR haar activiteiten over 2017 moeten heroverwegen en een nieuwe begroting opstellen.

VOORUITBLIK 2017

De Ledenraad heeft begin 2015 het Strategisch meerjarenplan 2015-2020 'Voorwaarts' vastgesteld. In dat meerjarenplan staat een drietal opdrachten: het werkklimaat verbeteren, het rechterlijk domein bewaken en de rechtspositie versterken. In het jaarplan 2016 heeft de NVvR daar een vierde opdracht aan toegevoegd: het versterken van de band met de leden. Deze vierde opdracht is een meer interne opdracht die voor elke vereniging geldt. De roerige laatste twee jaar hebben eens te meer bewezen dat voor de NVvR, als dé vertegenwoordiger van de magistratuur is, nauwe banden met de achterban noodzakelijk en van essentieel belang zijn.

De vier opdrachten uit het Strategisch meerjarenplan en het jaarplan 2017 laten zien waar de NVvR voor staat: het behartigen van de belangen van haar leden in de meest brede zin, op vakinhoud én als vakbond. Of de NVvR deze opdrachten en de daaruit voortvloeiende aandachtsgebieden, zoals hierboven omschreven, adequaat en naar behoren kan invullen, is mede afhankelijk van de keuzes die het bestuur moet maken vanwege de ontwikkelingen in de subsidierelatie met het ministerie van Veiligheid en Justitie.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

JAARREKENING 2016

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

1. Balans per einde boekjaar

Balans per 31 december 2016 na voorgestelde resultaatbestemming

	Nr.	31 december 2016 €	31 december 2016 €	31 december 2015 €	31 december 2015 €
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Machines en installaties		3.903		6.710	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		3.877		4.308	
	1	7.780		11.018	
Financiële vaste activa					
Effecten	2	731.363		777.214	
Garantstelling huurpand		15.072		-	
			754.215		788.232
Vlottende activa					
Vorderingen	3				
Te ontvangen contributie		39.272		16.113	
Overlopende activa		41.033		77.074	
		80.305		93.187	
Liquide middelen	4	628.736		729.315	
			709.041		822.502
TOTAAL ACTIVA			1.463.256		1.610.734
Verenigingsvermogen	5		1.247.691		1.370.517
Kortlopende schulden en overlopende passiva	6				
Crediteuren		58.748		128.938	
Belastingen en premies soc. verzekeringen		13.843		22.338	
Schulden terzake van pensioenen		6.016		8.223	
Overige schulden		113.947		48.129	
Overlopende passiva		23.011		32.589	
			215.565		240.217
TOTAAL PASSIVA			1.463.256		1.610.734

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

2. Staat van baten en lasten over 2016 en resultaatbestemming

		2016		Begroting 2016		2015	
		€	€	€	€	€	€
Baten	8						
Baten			1.403.248		1.268.329		1.428.891
Lasten							
Personeelskosten	9	684.320		749.880		705.992	
Afschrijvingskosten		3.237		-		5.035	
Overige verenigingskosten	10	870.680		668.500		785.058	
			1.558.237		1.418.380		1.496.085
Bedrijfsresultaat			(154.989)		(150.051)		(67.194)
Resultaat effecten	11	30.691		15.000		52.192	
Rentebaten		1.472		9.000		6.547	
			32.163		24.000		58.739
Resultaat			(122.826)		(126.051)		(8.455)

	2016	2015
	€	€
Resultaatbestemming		
Onttrekking verenigingsvermogen	(103.768)	(8.040)
Onttrekking bestemmingsreserve	(19.058)	(415)
	(122.826)	(8.455)

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

3. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak is opgericht 6 oktober 1923 en is statutair gevestigd te Den Haag aan het Anna van Buerenplein 40. In september 2009 zijn de statuten van de vereniging laatstelijk gewijzigd.

De vereniging stelt zich ten doel:
- de bevordering van een goede, efficiënte, uniforme en begrijpelijke rechtspleging in Nederland, uitgeoefend door een dienovereenkomstig georganiseerde en toegeruste rechterlijke macht, met behulp van een aan de eisen des tijds aangepast en dienovereenkomstig gehuisvest administratief apparaat;
- de bevordering van een goede opleiding van de rechterlijke macht;
- de bevordering van een deugdelijke en voldoende voorlichting omtrent de rechtspleging in Nederland;
- de wetenschappelijke bestudering van tot de rechtspleging, zowel in als buiten Nederland, betrekkelijke vraagstukken;
- de vertegenwoordiging van de Nederlandse rechterlijke macht en van haar onderdelen jegens de overheid alsook in haar internationale contacten;
- de behartiging van de belangen van haar leden, zowel in ideëel als in materieel opzicht;
- de bevordering van contacten tussen de leden onderling en met zusterorganisaties in het buitenland.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven" van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakte op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.
Resultaten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Negatieve resultaten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiele vaste activa
De materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde.

Financiële vaste activa
De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere marktwaarde.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Vorderingen en overlopende activa
Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Schulden
Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Resultaatbepaling
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.
Resultaten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Negatieve resultaten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Lasten algemeen
De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Afschrijvingen
De afschrijvingen op de materiele vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en –verliezen bij verkoop van de materiele vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

De rentebaten en –lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en –lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Buitengewone baten en lasten
Onder buitengewone baten en lasten worden verstaan de baten en lasten die voortvloeien uit handelingen en gebeurtenissen die duidelijk te onderscheiden zijn van de activiteiten in het kader van nominale bedrijfsactiviteiten.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

4. Toelichting op de balans per 31 december 2016

1. Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2016			
Aanschaffingswaarde	28.454	8.908	37.362
Cumulatieve afschrijving	(21.745)	(4.600)	(26.345)
	6.709	4.308	11.017
Mutaties			
Investeringen	-	30.698	30.698
Af: Investeringssubsidie tbv verhuizing	-	(30.698)	(30.698)
Afschrijvingen	(2.806)	(431)	(3.237)
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-	-
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen	-	-	-
	(2.806)	(431)	(3.237)
Boekwaarde per 31 december 2016	3.903	3.877	7.780
Aanschaffingswaarde	28.454	8.908	37.362
Cumulatieve afschrijving	(24.551)	(5.031)	(29.582)
Boekwaarde per 31 december 2016	3.903	3.877	7.780

Ten behoeve van de verhuizing is er in 2016 voor een bedrag van € 30.698 geïnvesteerd in de (elektrotechnische) inrichting van de nieuwe locatie. Deze investering is middels een investeringssubsidie volledig gefinancierd door een bijdrage van de verhuurder en een subsidie van het Ministerie van Veiligheid en Justitie.

Het gehanteerde afschrijvingspercentage is 20.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

2. Financiële vaste activa

De samenstelling van de financiële vaste activa is als volgt:

	31-dec-16 Marktwaarde	31-dec-16 Balanswaarde	31-dec-15 Balanswaarde
	€	€	€
Beleggingsfondsen	674.764	562.038	459.938
Garantieproducten	189.605	169.325	317.276
Totaal financiële vaste activa	864.369	731.363	777.214

Marktwaarde beleggingsportefeuille	
Verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde	731.363
Koersresultaat (niet gerealiseerd)	133.006
Totaal beleggingsportefeuille per 31-12	864.369

Zie voor toelichting onder 11. Opbrengst effecten

3. Vorderingen

Algemeen
Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een resterende looptijd van meer dan één jaar.

	31-dec-16	31-dec-15
	€	€
Contributie 2013	4.160	4.485
Contributie 2014	6.701	8.247
Contributie 2015	8.675	14.051
Contributie 2016	43.705	-
Te vorderen contributie	63.241	26.783
Voorziening voor oninbaarheid	(23.969)	(10.670)
	39.272	16.113

De nog te ontvangen contributie is als volgt te specificeren.
Ondanks de invoering van de automatische incasso is het bedrag aan openstaande contributie hoger dan vorig jaar. De nog openstaande contributie over de jaren 2013 tot en met 2015 is nog niet aan het incassobureau overgedragen. Het verenigingsbureau gaat in 2017 voor zover mogelijk de openstaande contributies alsnog innen zonder tussenkomst van GGN. Van de contributies openstaand uit 2013 en 2014 is 100% voorzien, van de contributies 2015 is 75% voorzien. Daarnaast is een voorziening opgenomen voor leden die hun contributieverplichting over 2016 nog niet hebben voldaan én de contributie over (één van) de daaraan voorafgaande jaren nog niet hebben betaald.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Overlopende activa

	31-dec-16	31-dec-15
	€	€
Nog te ontvangen rente	1.450	1.392
Vooruitbetaalde bedragen	25.173	71.516
Overige vorderingen	14.410	4.166
	41.033	77.074

De vooruitbetaalde bedragen betreffen de huurlasten van de huisvesting van het bureau voor het eerste kwartaal 2017 en een reeds betaald bedrag voor nog te ontvangen diensten ten behoeve van de nieuwe ledenadministratie.
De subsidie van de Raad voor de Rechtspraak voor de internationale activiteiten is volledig toegekend, maar per balansdatum nog niet ontvangen. Het bedrag is opgenomen onder de overige vorderingen.

4. Liquide middelen

	31-dec-16	31-dec-15
	€	€
F. van Lanschot Spaarvrijrekening	-	4
F. van Lanschot Rekening-Courant	29.229	250.550
F. van Lanschot contributierekening	11.043	22.462
F. van Lanschot Premiumspaarrekening	1.129	593
ING-rekening-courant	8.087	6.821
ABN-AMRO Primaspaarrekening	608	608
Rabobank	32.450	4.408
Van Lanschot Effectenrekening-2	180.951	5.579
Rabobank contributierekening	27.266	88.291
Rabobank doelreserveren	337.974	350.000
	628.736	729.315

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Vereniging.

De NVvR ontvangt op 2 manieren liquide middelen. Het betreft enerzijds de ontvangst van de subsidie en anderzijds de ontvangst van de contributies. Het merendeel van de contributie wordt in de maand mei ontvangen. Door de invoering van de automatische incasso per 1 januari 2015 wordt van ongeveer 380 leden maandelijks een deel van de contributie ontvangen.

Het saldo van de liquide middelen is ten opzichte van 2015 gedaald met 100.580. De belangrijkste oorzaak van deze daling betreft het gerealiseerde negatieve resultaat over 2016.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

5. Verenigingsvermogen

De mutaties van 2015 en 2016 in het vermogen van de vereniging zijn in de onderstaande verloopstaat weergegeven:

	2016	2015
	€	€
Saldo per 1 januari		
Verenigingsvermogen 1 januari	1.345.829	1.354.284
Bestemmingsreserve 1 januari	24.688	24.688
Totaal verenigingsvermogen 1 januari	1.370.517	1.378.972
Mutaties		
Resultaat boekjaar:	(103.768)	(8.040)
Resultaatbestemming boekjaar:	(19.058)	(415)
Totaal mutaties	(122.826)	(8.455)
Saldo per 31 december		
Verenigingsvermogen 31 december	1.242.061	1.346.244
Bestemmingsreserve 31 december	5.630	24.273
Saldo 31 december	1.247.691	1.370.517

Het bestuur van de NVvR heeft, na afstemming hierover met het Ministerie van Veiligheid en Justitie, besloten om het budget, dat in de kortlopende schulden was opgenomen voor de uitvoering van het project medezeggenschap, te reserveren voor uitvoering van een onderzoek naar werkdruk(beleving). Het bedrag ad € 56.608 is om die reden in 2013 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Het onderzoek naar de werkdruk(beleving) is in 2013 uitgevoerd door de Hogeschool Utrecht. De totale kosten van het onderzoek bedroegen € 31.920 en is ten laste van de bestemmingsreserve geboekt. In 2015 heeft 1 activiteit plaatsgevonden in het kader van het werkdrukonderzoek, de kosten hiervan zijn ten laste gebracht van de bestemmingsreserve. Het restant van de bestemmingsreserve ad € 24.273 is in 2016 deels aangewend ter financiering van een door Stichting IPSE uitgevoerd onderzoek HGK.

6. Kortlopende schulden en overlopende passiva

Algemeen
De kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Crediteuren
Het saldo van de crediteuren is in januari 2017 betaald.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Belastingen en sociale lasten
De belastingen en premies sociale verzekeringen betreffen de nog te betalen aangifte loonheffing en sociale lasten over december 2016.

Schulden terzake van pensioenen
De schulden terzake van pensioenen betreffen de in januari 2017 te betalen pensioenpremies over december 2016.

Overige kortlopende schulden

	2016	2015
	€	€
Nog te ontvangen facturen	110.212	29.607
Vooruitontvangen bedragen	2.545	18.312
Vooruitontvangen contributie	-	85
Overige kortlopende schulden	1.190	125
	113.947	48.129

Onder de nog te ontvangen facturen zijn met name de nog te ontvangen afrekening Trema over 2016, nog te ontvangen facturen voor de accountantscontrole en ICT ondersteuning.

De post vooruit ontvangen bedragen heeft volledig betrekking op het nog niet uitgegeven deel van de ontvangen subsidie van het Ministerie van V&J voor de verhuiskosten. In 2015 is een bedrag ontvangen van € 239.861. Daarvan is in 2015 € 221.549 uitgegeven aan investeringen en kosten. Er zijn in 2016 nog investeringen gedaan en kosten gemaakt voor in totaal € 15.768. Van het resterende bedrag wordt in 2017 nog een laatste aanpassing gedaan aan het pand, waarna de definitieve afrekening plaats zal vinden op basis van daadwerkelijk gemaakte kosten en investeringen.

Overlopende passiva
De overlopende passiva betreffen reserveringen in het kader van de vakantietoeslag en nog niet opgenomen vakantiedagen.

7. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huur
De NVvR is op 22 december 2015 verhuisd naar haar nieuwe kantoorlocatie. Met de ondertekening van het huurcontract is de NVvR voor een nieuwe huurverplichting voor de duur van 6 jaar aangegaan, met een mogelijke verlenging van 4 jaar. De jaarlijkse kosten die voortvloeien uit deze verplichting zijn:
- huurkosten € 36.166;
- voorschot servicekosten € 15.083.

Van het Ministerie van V&J zal de NVvR jaarlijks € 100.000 ontvangen als tegemoetkoming in de huisvestingskosten. In deze bijdrage is inbegrepen:
- de huur van vergaderfaciliteiten;
- het gebruik van parkeerplaatsen in de Q-park-garage van New Babylon.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

5. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

8. Baten

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
Subsidie Ministerie van Veiligheid en Justitie	867.000	767.000	793.000
Subsidie Ministerie van Veiligheid en Justitie verhuizing	12.769	-	117.792
Contributie leden	508.633	501.329	510.247
Bijdrage Raad voor de Rechtspraak	14.410		7.613
Diverse overige baten	436	-	239
	1.403.248	1.268.329	1.428.891

De van het Ministerie van Veiligheid en Justitie ontvangen subsidie bedroeg € 867.000. Dat is een stijging ten opzichte van 2015. Dit kan worden verklaard door de extra subsidie voor de nieuwe huisvesting.

Voor de verhuiskosten is in 2015 een bedrag ontvangen van € 239.862. Dit bedrag is door de NVvR gefactureerd aan V&J. De basis voor deze factuur bestond uit een optelsom van alle verwachte kosten en investeringen voor:
- het inbouwpakket;
- de verhuizing van de ICT;
- de regulier verhuizing;
- de losse inrichting;
- de afkoop van de BTW;
- de onvoorziene kosten (5%).

De leden van de NVvR zijn jaarlijks contributie verschuldigd. In 2015 is de automatische incasso ingevoerd. Ongeveer 64% van de leden heeft de contributie 2016 via een automatische incasso betaald. Van de leden die via een incasso betalen heeft het merendeel de voorkeur voor een jaarlijkse betaling. Deze incasso is in de maand mei uitgevoerd. De leden die hebben aangegeven zelf de contributie te willen overmaken, hebben in de maand mei een contributiebrief ontvangen. De leden die (nog) niet betaald hebben, ontvangen vervolgens nog een herinnering en een aanmaning.

De subsidie van de Raad voor de Rechtspraak die de NVvR jaarlijks ontving voor de internationale activiteiten is stopgezet. Wel is de toezegging gedaan dat de NVvR in 2016 per activiteit een subsidieverzoek kon indienen. Dit heeft de NVvR gedaan en daarop is door de Raad voor de Rechtspraak positief gereageerd. De gevraagde subsidie is volledig toegekend.

De diverse overige baten betreft ontvangen contributie waarvan onduidelijk is van welk lid de betaling afkomstig is.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Subsidieverantwoording Ministerie van Veiligheid en Justitie

	Vakbond	Interna-tionaal	Beroeps-vereniging (subsidiabel)	Totaal
	€	€	€	€
Baten				
Subsidie Ministerie van Veiligheid en Justitie	-	-	867.000	867.000
Subsidie Ministerie van Veiligheid en Justitie verhuizing			12.769	12.769
Contributie leden	508.633	-	-	508.633
Bijdrage Raad voor de Rechtspraak	-	14.410	-	14.410
Diverse overige baten	-	-	436	436
Rentebaten en resultaat beleggingen	31.147	-	1.016	32.163
Totaal baten	539.780	14.410	881.221	1.435.411
Lasten				
Personele kosten	154.754	-	529.566	684.320
Externe kosten activiteiten	111.378	-	17.610	128.988
Externe kosten internationaal	3.549	16.342	-	19.891
Bestuurlijke organen	31.171	-	186.781	217.952
Communicatie	53.168	-	118.341	171.509
Exploitatiekosten bureau	64.893	-	114.715	179.608
Projecten	49.673	-	106.296	155.969
Totaal lasten	468.586	16.342	1.073.309	1.558.238
Resultaat	**71.194**	**(1.932)**	**(192.088)**	**(122.826)**

Toelichting subsidieverantwoording

De subsidie van het Ministerie van Veiligheid en Justitie is bedoeld voor de bekostiging van de activiteiten die de NVvR als beroepsvereniging ontplooit en niet voor de bekostiging van vakbondsactiviteiten. De baten en lasten van de NVvR zijn in het overzicht daarom gesplitst naar de verschillende categorieën activiteiten van de NVvR.

Baten

In de respectievelijke subsidievoorwaarden is bepaald dat de subsidie van het Ministerie van Veiligheid en Justitie bestemd is voor de uitvoering van beroepsverenigingsactiviteiten en dat de subsidie van de Raad voor de rechtspraak bestemd is voor internationale activiteiten. De contributiebaten zijn in beginsel ter dekking van de vakbondsactiviteiten en worden, indien de subsidie niet toereikend is, gebruikt ter dekking van de kosten voorkomend uit beroepsverenigingsactiviteiten.
Voor de rentebaten en het resultaat beleggingen wordt een andere verdeelsleutel gehanteerd. De rentebaten worden verkregen over de liquide middelen, die uit zowel het subsidiebedrag als de ontvangen contributie bestaan. De rentebaten worden dan ook in de verhouding van de ontvangen bedragen verdeeld over de vakbond en beroepsvereniging. Het beschikbare budget voor beleggingen is in het verleden opgebouwd uit contributiebaten. De opbrengsten uit beleggingen worden om die reden toegerekend aan de vakbond.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Lasten
Een punt dat naar voren kwam in de evaluatie van de subsidierelatie tussen het Ministerie van V&J en de NVvR is dat het niet altijd eenvoudig is om de activiteiten van de NVvR eenduidig te koppelen aan de specifieke doelstellingen van de subsidierelatie. Daarom is sinds de begroting 2015 toegelicht hoe de kosten van de activiteiten en 'going concern' van de NVvR worden toeschreven aan de subsidie (beroepsvereniging) of aan de contributie (vakbond).

Daar waar mogelijk worden lasten eenduidig toegerekend aan een van de doelstellingen van de NVvR. Daar waar dat niet eenduidig kan worden vastgesteld, wordt een verdeelsleutel gehanteerd van 31% vakbond en 69% beroepsvereniging.

De totale lasten voor de beroepsvereniging komen uit op € 1.073.309. De toegekende subsidie bedraagt € 879.769.

9. Personeelskosten

Het bureau bestond in 2016 uit gemiddeld 7,00 fte (2015: 8,26 fte). Het voor 2016 begrote aantal fte bedroeg 8,41. De totale personele kosten over 2016 bedroegen € 684.320 (2015: € 705.992). Dit bedrag is inclusief sociale lasten ad € 66.575 en pensioenlasten ad € 59.990. Vanwege de onrust over de omvang van de subsidie heeft een aantal medewerkers de NVVR verlaten. Hierdoor zag de NVVR zich genoodzaakt ondersteuning op flexibele basis in te huren en specifieke expertise uit te besteden.

Conform de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector is de NVVR verplicht opgave te doen van de bezoldiging van de topfunctionarissen.

Naam	Functie	Aantal maanden	Fte	Beloning	Sociale lasten	Pensioen-premie	Onkosten-vergoeding	Totaal
Mr. A.T. Dalen Gilhuijs	Directeur	9	1	76.604	7.368	10.351	119	94.441
G. van Rhee	Directeur	4	1	28.103	3.275	3.503	62	34.943

De vrijstellingsvergoedingen (faciliteitenregeling) voor de leden van het bestuur worden in de vorm van een compensatievergoeding uitbetaald aan de gerechten/regioparketten waar de bestuursleden werkzaam zijn. Voor de Voorzitter is de compensatie gebaseerd op 2 beschikbare dagen per week ten behoeve van het bestuur van de NVvR. Voor de overige bestuursleden is de compensatie gebaseerd op 1 dag in de week.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

10. Overige verenigingskosten

De overige verenigingskosten worden als volgt gespecificeerd:

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
Externe kosten activiteiten	128.988	195.000	146.495
Externe kosten internationaal	19.891	14.000	14.783
Bestuurlijke organen	217.952	187.500	210.686
Communicatie	171.509	103.000	106.125
Exploitatiekosten bureau	176.371	124.000	130.005
Projecten	155.969	45.000	176.964
	870.680	668.500	785.058

De overige verenigingskosten komen € 202.180 hoger uit dan in de begroting was voorzien. Hieronder volgt per begrotingspost een nadere toelichting.

Externe kosten activiteiten
Op de kosten voor de activiteiten is een onderuitputting van ruim € 65.000 gerealiseerd. Dit hangt voor een belangrijk deel samen met de krimp in de bezetting van het bureau. Er zijn minder handen beschikbaar om aan alle ambities te kunnen voldoen. De krimp in de bezetting vindt zijn oorsprong in de aangekondigde korting op de subsidie waarmee de vereniging de komende jaren te maken krijgt. Verder is in 2016 minder een beroep gedaan op het beschikbare budget voor de individuele rechtsbijstand (Kennedy Van der Laan). De uitgaven bedroegen iets meer dan € 71.000 terwijl hiervoor in de begroting € 105.000 is gereserveerd.

Externe kosten internationaal
De NVvR heeft invulling gegeven aan haar ambities op internationaal terrein en heeft daarvoor kosten moeten maken. De reguliere kosten betreffen de reis- en verblijfkosten voor delegatieleden, wanneer zij voor een overleg in het buitenland verblijven. Voor de ZM-activiteiten heeft de NVvR een subsidie ontvangen ad € 14.410 van de Raad voor de Rechtspraak. Hiermee werden de gemaakte kosten voor ZM-activiteiten bijna volledig gedekt. Voor deze activiteiten was in de begroting een bedrag opgenomen van € 10.000. De kosten voor de OM-activiteiten waren nagenoeg gelijk aan de begroting.

Bestuurlijke organen
De kosten voor de bestuurlijke organen zijn in 2016 ruim € 30.000 hoger dan begroot. De overschrijding wordt nagenoeg volledig veroorzaakt door de kosten voor de strategische sessies van het bestuur, de juridische bijstand in het kader van de door het Ministerie van Veiligheid en Justitie voorgenomen subsidiekorting en de receptie ter gelegenheid van het afscheid van de directeur van het bureau.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Communicatie
De hogere kosten voor communicatie zijn volledig toe te wijzen aan de eenmalige extra last voor Trema. Gedurende de gehele looptijd van dit abonnement zijn de facturen voor Trema als vooruitbetaalde kosten in de jaarrekeningen verantwoord. Vanwege de gewijzigde wetgeving, waarbij organisaties verplicht zijn om op de factuur de periode te vermelden waarop de factuur betrekking heeft, is in 2016 gebleken dat de jaarlijkse facturen afrekeningen over het voorafgaande jaar zijn. De correctie heeft in 2016 plaatsgevonden. Het betreft een extra last van k€ 71 die in 2016 verantwoord is.

Exploitatiekosten bureau
De exploitatiekosten van het bureau bedragen in 2016 € 176.371 en zijn ruim € 52.000 hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door hogere, niet begrote kosten voor de verdere inrichting en aanpassing van de nieuwe huisvesting van het bureau (circa € 25.000), hogere kosten voor ICT dienstverlening (circa € 5.000) en hogere kosten voor financieel-administratieve ondersteuning als gevolg van het vertrek van de verantwoordelijke medewerkster (circa € 8.000). Daarnaast is nog een bedrag van ruim € 13.000 toegevoegd aan de voorziening voor oninbare vorderingen.

Projecten
De totale projectkosten bedragen € 155.969. De begrote projectkosten bedroegen € 45.000. Belangrijkste oorzaak van de hogere gerealiseerde kosten betreffen de kosten voor het project HGK (€ 74.219) en de uit de bestemmingsreserve gefinancierde kosten voor het onderzoek HGK (€ 19.058). Daarnaast is er nog voor een bedrag van € 12.769 aan verhuiskosten gerealiseerd en bedragen de kosten voor de nieuwe ledenadministratie € 13.852.

11. Opbrengst effecten

Het koersresultaat wordt pas gerealiseerd zodra de effecten worden verkocht. Het ongerealiseerde resultaat is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening. De opbrengst effecten betreft de in 2016 uitgekeerde dividenden op de beleggingsportefeuille en gerealiseerde koerswinsten bij verkoop van effecten. In het geval de marktwaarde van effecten lager zijn dan de verkrijgingsprijs, is het verschil als last in het boekjaar genomen

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Ondertekening van de jaarrekening 2016

Utrecht, 10 maart 2017

Voorzitter:	mr. R.H.M. Jansen
Vice-voorzitter:	mr. R.A. Dona
Penningmeester:	mr. L.G.A. Linssen
Secretaris:	mr. R. Ahling
Algemeen bestuurslid:	mr. H. van den Heuvel
Algemeen bestuurslid:	mr. K.G.F. van der Kraats

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

OVERIGE GEGEVENS

1. Voorgestelde resultaatbestemming

Voorgesteld wordt het resultaat te onttrekken aan het verenigingsvermogen. Het vorenstaande is verwerkt in de jaarrekening 2016.

2. Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen in de navolgende pagina's.

MAZARS
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

MAZARS

CONTROLEVERKLARING
VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de directie van
Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2016

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2016 Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven" en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:
1. de balans per 31 december 2016;
2. de winst-en-verliesrekening over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags-en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekeningen onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en overige gegevens in overeenstemming met richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven".

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven" en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur (of andere aanduiding, bijvoorbeeld 'De directie') moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

MAZARS

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een volledige beschrijving van onze verantwoordelijkheden is beschikbaar op www.nba.nl/standaardteksten-controleverklaring. Met betrekking tot de WNT verwijzen wij naar het controleprotocol WNT 2016 zoals gepubliceerd op www.topinkomens.nl.

Rotterdam, 8 maart 2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

drs. S. Boomman RA