

Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak

JAARREKENING 2018

Na bespreking in de Ledenraadvergadering op 1 april 2019



TROOST
accountants

Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 4
Paraaf voor identificatiedoeleinden
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Inhoudsopgave

	Pagina
BESTUURSVERSLAG 2018	3
JAARREKENING 2018	
1 Balans en staat van baten en lasten	22
2 Grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling	24
3 Toelichting op de balans per 31 december 2018	26
4 Toelichting op de staat van baten en lasten	32
OVERIGE GEGEVENS	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 2
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Bestuursverslag 2018

Algemeen

De Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak, gevestigd te 's-Gravenhage, is op 6 oktober 1923 opgericht en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Rijnland, nr. 40410425. In mei 2017 zijn de statuten van de vereniging voor het laatst gewijzigd.

Doelstelling

De vereniging stelt zich (in haar statuten) het volgende ten doel:

- de bevordering van een goede, efficiënte, uniforme en begrijpelijke rechtspleging in Nederland, uitgeoefend door een dienovereenkomstig georganiseerde en toegeruste rechterlijke macht, met behulp van een aan de eisen des tijds aangepast en dienovereenkomstig gehuisvest administratief apparaat;
- de bevordering van een goede opleiding van de rechterlijke macht;
- de bevordering van een deugdelijke en voldoende voorlichting omtrent de rechtspleging in Nederland;
- de wetenschappelijke bestudering van tot de rechtspleging, zowel in als buiten Nederland, betrekkelijke vraagstukken;
- de vertegenwoordiging van de Nederlandse rechterlijke macht en van haar onderdelen jegens de overheid alsook in haar internationale contacten;
- de behartiging van de belangen van haar leden, zowel in ideëel als in materieel opzicht;
- de bevordering van contacten tussen de leden onderling en met zusterorganisaties in het buitenland.

Samenstelling van het bestuur

Het jaar 2018 kenmerkt zich door diverse bestuurswisselingen, met nieuwe bestuursleden en veranderende rollen binnen het bestuur. Over het geheel jaar 2018 was het bestuur van de NVvR als volgt samengesteld:

Voorzitter	: mr. N.M. (Nathalie) van Waterschoot	(vanaf 24/9/2018)
Wvd. voorzitter	: mr. R.A. (Roel) Dona	(tot 24/9/2018)
Vice-voorzitter	: mr. R.A. (Roel) Dona	(tot 11/12/2018)
Vice-voorzitter	: mr. R. (Rickert) Ahling	(vanaf 11/12/2018)
Penningmeester	: mr. R. (Rickert) Ahling	(tot 11/12/2018)
Penningmeester	: mr. E.J. (Evert) van der Molen	(vanaf 11/12/2018)
Leden	: mr. H. (Henk) van den Heuvel	(tot 9/4/2018)
	mr. N.M. (Nathalie) van Waterschoot	(vanaf 9/4/2018)
	mr. I.P.H.M. (Isabelle) Severeijns	(vanaf 9/4/2018)
	mr. E.J. (Evert) van der Molen	(vanaf 24/9/2018)

Op dit moment is het bestuur als volgt samengesteld:

Voorzitter	: mr. N.M. (Nathalie) van Waterschoot	(1 ^e termijn tot april 2021)
Vice-voorzitter	: mr. R. (Rickert) Ahling	(2 ^e termijn tot april 2020)
Penningmeester	: mr. E.J. (Evert) van der Molen	(1 ^e termijn tot september 2021)
Bestuursleden	: mr. I.P.H.M. (Isabelle) Severeijns	(1 ^e termijn tot april 2021)

Daarnaast is er een vacature voor een nieuw OM-bestuurslid.


Troost
accountants
Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 3
Paraaf voor identificatiedoeleinden.
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Exploitatiesaldo, vermogen en effecten

Het operationeel resultaat (baten minus lasten) over het boekjaar 2018 bedraagt € 1.574.

Het vrij besteedbaar verenigingsvermogen bedraagt per 31 december 2018 € 1.140.464. Dit vermogen wordt aangehouden voor de financiering van activiteiten en de relatieve risico's verbonden aan de bedrijfsvoering.

Beleggingen

De NVvR heeft in het verleden overtollige contributiemiddelen aangewend voor de aanschaf van effecten. Het beleggingsbeleid is erop gericht zo min mogelijk risico te lopen. Dat wil zeggen dat er alleen wordt belegd in obligatiefondsen of garantiefondsen.



TROOST
accountants

Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 4
Paraaf voor identificatiedoeleinden
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Achtergrond

De Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak (NVvR) is de beroepsvereniging en vakbond van rechters en officieren van justitie. Circa 75% van alle magistraten in Nederland is lid van onze vereniging.

Ieder jaar stelt de NVvR een jaarverslag en jaarrekening op ten behoeve van de verantwoording aan de eigen leden en aan het ministerie van Justitie & Veiligheid, aangezien een deel van de activiteiten van onze vereniging via subsidie bekostigd wordt. Dit jaarverslag 2018 is qua structuur gebaseerd op het jaarplan 2018 en daarom anders opgesteld dan voorgaande jaren. De wijziging van het Jaarplan had twee redenen.

Ten eerste: de financiële korting op de subsidie die de NVvR ontvangt van het ministerie van Justitie & Veiligheid kan niet opgevangen worden zonder negatieve gevolgen. Deze jaarlijkse subsidie, die bestemd is voor beroepsvereniging-activiteiten, is van een begroot bedrag van € 867.000 in 2016 geslonken naar € 645.000 in 2018. De subsidie zou aanvankelijk nog lager uitvallen, te weten € 445.000, maar werd via een Tweede Kamer-amendement nog opgehoogd. Niettemin wordt de NVvR nog steeds gedwongen tot het maken van nieuwe keuzes, in ieder geval tot de rust in het huishoudboekje van het departement is wedergekeerd en er wellicht kan worden teruggegrepen op de reguliere begrotingslijnen.

Ten tweede: de hoge werkdruk van magistraten, in combinatie met het nijpende tekort aan collega's, heeft gevolgen voor de verenigingsinspanningen die leden kunnen leveren. Het wordt moeilijker om rechters en officieren *structureel* in te zetten voor de verenigingsdoeleinden. Dat vraagt om een aanpassing van de verenigingsstrategie.

Door deze twee redenen paste de opzet van de jaarplannen niet langer in de vertrouwde reeks van het meerjarenplan 2015-2020 en is geconcludeerd dat de tijd is aangebroken voor een nieuw meerjarenplan dat is gebaseerd op de onzekere financiële situatie, de mogelijkheden en ambities van de leden én de ontwikkelingen in de samenleving.

Opbouw Jaarplan 2018 uitgangspunt voor dit jaarverslag

De opbouw van dit jaarverslag volgt de uitgezette lijnen van het jaarplan op de volgende wijze:

- 1) Formulering van de fundamentele doelen van de NVvR;
- 2) Toelichting van de werkwijze van de NVvR;
- 3) Beschrijving van de activiteiten van de NVvR in 2018.

Vervolgens wordt in het financiële gedeelte verantwoording afgelegd over de inzet van de middelen van de vereniging.



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 5

Paraaf voor identificatiedoeleinden

Troost Accountantskantoor v.o.f.

Fundamentele doelen van de NVvR

De NVvR maakt zich sterk voor het behoud van de kwaliteit van onze rechtspleging en voor de fundamentele waarde die de rechtspraak belichaamt in onze rechtsstaat. Wanneer de samenleving vastloopt of verstoord raakt, stelt de magistraat op basis van nationale en internationale regels orde op zaken, waardoor we verder kunnen. De waarde van de inbreng van magistraten zit echter niet alleen in de individuele rechtszaken of de daaraan gerelateerde beslissingen, maar net zo zeer in de collectieve inspanning van de magistratuur voor rechtvaardigheid in Nederland en het voortbestaan van de democratische rechtsstaat. Hierdoor dragen wij bij aan een rechtvaardige samenleving waarin niet alleen het recht van de sterkste geldt. Daar willen wij, rechters en officieren van justitie, voor stáán.

De rechtspraak is er voor iedereen in onze samenleving en in de meeste gevallen is dat de burger. Soms grijpt de rechtspraak diep in het leven van die burger in. Het is daarom noodzakelijk dat iedereen die te maken krijgt met de rechtspraak kan begrijpen wat er gebeurt en snapt hoe het werkt. Dat iedereen zelf naar de rechter kan stappen als dat nodig is en dat dit betaalbaar is en niet te lang duurt. En, ten slotte, dat iedere rechtszoekende overtuigd blijft van de onafhankelijkheid, deskundigheid en integriteit van de leden van de rechterlijke macht.

Statutaire doelen

De NVvR is een vereniging en baseert haar activiteiten op de door haarzelf vastgelegd statutaire doelen:

- De bevordering van goede, efficiënte, uniforme en begrijpelijke rechtspleging in Nederland, uitgeoefend door een dienovereenkomstig georganiseerde en toegeruste rechterlijke macht, met behulp van een aan de eisen des tijds aangepast en dienovereenkomstig gehuisvest administratief apparaat;
- de bevordering van een goede opleiding van de rechterlijke macht;
- de bevordering van een deugdelijke en voldoende voorlichting omtrent de rechtspleging in Nederland;
- de wetenschappelijke bestudering van tot de rechtspleging, zowel in als buiten Nederland, betrekkelijke vraagstukken;
- de vertegenwoordiging van de Nederlandse rechterlijke macht en van haar onderdelen jegens de overheid alsook in haar internationale contacten;
- de behartiging van de belangen van haar leden, zowel in ideëel als in materieel opzicht;
- de bevordering van contacten tussen de leden onderling en met zusterorganisaties in het buitenland.

Subsidie-afspraken

Sinds 2009 ontvangt de NVvR subsidie van het ministerie van Justitie & Veiligheid. Deze subsidierelatie is aangegaan om de NVvR in staat te stellen een eigenstandige rol te vervullen als beroepsvereniging. De subsidieafspraken zijn in vervolgaafspraken geconcretiseerd in twee na te streven doelen:

- Het geven van een stem aan de magistraat in het publieke/politieke debat;
- het geven van advies (gevraagd en ongevraagd) op bepaalde aandachtsgebieden:
 - o Algemene wetgeving
 - o Opleidingsbeleid
 - o Werving en selectie
 - o Onafhankelijkheid en ethiek



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 61
Paraaf voor identificatiedoeleinden.
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Werkwijze van de NVvR

De NVvR vertrouwt op de kracht van het collectief. Op samen meer bereiken dan alleen. Het actief samenbrengen van de magistraten van Nederland is daarom van belang. Alleen zo wordt de rechterlijke macht goed vertegenwoordigd in het publieke en politieke debat en worden onze belangen actief uitgedragen en gewaarborgd. Ook kunnen we op deze manier onze denkkraft en expertise inzetten voor de doelen van anderen. Bijvoorbeeld de doelen van de wetgever die wetten wil maken die werken, of van de bestuurders in de rechtspraak die gedragen beleid willen ontwikkelen waar de organisatie écht baat bij heeft. Of van de maatschappelijke organisatie die samen met ons een maatschappelijk probleem onder de aandacht wil brengen en wil oplossen.

De NVvR verenigt magistraten. Zowel de zittende als de staande magistratuur is lid van de NVvR. De vereniging vertegenwoordigt hun individuele en collectieve belangen in het publieke en politieke debat. Dat doet zij onder meer door de kwaliteit en de toegankelijkheid van de rechtspraak en de ontwikkeling van het ambt te bewaken en te beschermen. Daarnaast draagt de NVvR bij aan de doorontwikkeling en bewaking van de rechtsstaat in Nederland en in het buitenland.

Verenigingsdemocratie

De NVvR kent een klassieke verenigingsstructuur:

- Het hoogste orgaan van de vereniging is de ledenraad. De ledenraad stelt het voorgenomen beleid vast in het jaarplan, keurt het jaarverslag goed, stelt strategische issues aan de orde en neemt daarover standpunten in. Daarnaast is de ledenraad de spreekbuis van de collega's in het land om bepaalde problemen of wensen onder de aandacht van de vereniging te brengen. In het cao-traject stelt de ledenraad de inzet vast en wordt het onderhandelingsakkoord goed- of afgekeurd. De ledenraad komt vier maal per jaar bijeen.
- Het bestuur bewaakt de koers van de vereniging, neemt op basis van de jaarplannen besluiten voor de dagelijkse of meer structurele onderwerpen en treedt als vertegenwoordiger van de achterban naar buiten, zowel intern aan de bestuurlijke tafels als extern bij pers en politiek.
- Het bestuur wordt bijgestaan door twee vaste commissies, te weten de Wetenschappelijke Commissie (WeCo) en de Commissie Rechtspositie (CRP).
 - o De Wetenschappelijke Commissie (WeCo) adviseert vanuit vakmanschap en met veel kennis en ervaring over wetsvoorstellen betreffende de rechtspleging, de kwaliteit van de rechtspraak en de toegang tot het recht. De onafhankelijke wetenschappelijke commissie brengt jaarlijks tientallen adviezen uit. De inhoudelijke kwaliteit van de adviezen is hoog en wordt door de wetgever gewaardeerd. In de wetgevingsadviezen becommentarieert de WeCo ook, waar nodig, de effecten van wetgeving op de werkdruk voor rechters en officieren en daarmee op de haalbaarheid van de voorgestelde wetgeving in de dagelijkse praktijk. Ook geeft de WeCo aan hoe de wetgeving zich verhoudt tot de bestaande grenzen van het rechterlijk domein.
 - o De Commissie Rechtspositie (CRP) staat het bestuur bij in de uitoefening van haar vakbondstaken. De NVvR is de enige vakbond voor de leden van de rechterlijke macht. De vakbondstaken uiten zich in het bewaken van de collectieve belangen en de benodigde unieke rechtspositie enerzijds en het behartigen van de individuele belangen van haar leden anderzijds. De CRP vormt het hart van de vakbondsactiviteiten van de vereniging en is het formele adviesorgaan dat het bestuur gevraagd en ongevraagd adviseert over alle aangelegenheden die

te maken hebben met de arbeidsvoorwaarden en rechtspositie van de leden van de rechterlijke macht.

- De commissie Internationaal is een belangrijke werkgroep voor de NVvR, die zich hard maakt voor het behoud van de kwaliteit van de rechtspleging en de rechtsstaat in internationaal verband en de vereniging vertegenwoordigt tijdens internationale congressen;
- Het bureau van de NVvR faciliteert ten slotte de vereniging door het bieden van hoogwaardige beleidsondersteuning aan het bestuur, commissies en werkgroepen en professionele projectondersteuning. Hierdoor kan de NVvR haar ambities en doelstellingen verwezenlijken.

Ledenparticipatie

De leden van de NVvR, rechters en officieren van justitie, zijn kundige vakmensen. Hun kennis, kunde en ervaring kan door de NVvR worden ingezet ten behoeve van standpuntbepaling en advisering op tal van onderwerpen. De ledenparticipatie en inhoudelijke raadpleging ten behoeve van advisering of standpuntbepaling gaat op diverse manieren:

- Via de twee vaste commissies: deze commissies staan, naast de eigen autonome taken, het bestuur bij met advisering waar het de uitvoering van de doelstellingen van de NVvR betreft en brengen onderwerpen onder de aandacht van het bestuur;
- via de commissie Internationaal: deze commissie maakt zich hard voor het behoud van de kwaliteit van de rechtspleging en de rechtsstaat in internationaal verband en vertegenwoordigt de vereniging tijdens internationale congressen;
- inhoudelijke raadpleging van onze leden, door middel van enquêtering/peilingen. Door op cruciale momenten onze leden als collectief te bevragen, wordt de gekozen strategie van de vereniging definitief bepaald en/of bijgesteld. Daarnaast wordt veel overleg gevoerd met de drie sectiewoordvoerders uit de Ledenraad, zodat de secties vroegtijdig bij de bestuurlijke dilemma's betrokken zijn en het bestuur alvast rekening kan houden met de inbreng vanuit de verschillende perspectieven.

Voor de NVvR is het van essentieel belang dat de leden de bijeenkomsten en de andere ledenactiviteiten goed waarderen. Om de betekenis van deze activiteiten op (landelijk) verenigingsniveau van waarde te kunnen laten zijn, moet rekening worden gehouden met het feit dat er weinig tijd is en dat er veel concurrentie met vakinhoudelijke en lokale activiteiten bestaat. Daarom moeten de NVvR-activiteiten nét anders zijn dan reguliere OM of ZM-activiteiten: creatiever, met verrassende invalshoeken of interessante sprekers en op goed gekozen locaties. Ook wordt voor specifieke 'doelgroepen' gerichte aandacht besteed aan voor hen van belang zijnde issues of hun interesses, bijvoorbeeld bij de collega's in opleiding, de plaatsvervangers of de gepensioneerden. Het bureau organiseert deze activiteiten op een hoog professioneel niveau en neemt zorgen en werk uit handen van de leden. Of het deelnemen aan een activiteit van de NVvR leuk en waardevol wordt gevonden, is geen bijzaak, maar van evident belang voor zowel de betreffende magistraten als voor de vereniging op zichzelf. In veel gevallen zal het bureau samenwerken met leden om de organisatie goed af te stemmen op hun behoeften of om deze te kunnen laten plaatsvinden dicht bij de doelgroep op een lokaal gerecht of parket.

In alle bovenstaande gevallen organiseert de NVvR om het mogelijk te maken dat magistraten elkaar blijven ontmoeten. Dit verenigen van magistraten is een doel van de NVvR. Zeker in 2018 is er bij de betreffende werkgroepen van de rechterlijke macht veel gebeurd, waaronder enkele zeer ingrijpende en moeilijke gebeurtenissen. Bij het OM valt dan uiteraard de integriteitsdiscussie op, bij de ZM de zeer zichtbaar geworden kloof tussen werkvloer en bestuurders. Bij beide organisaties is daarnaast het werkdrukprobleem levensgroot. De NVvR is ervan overtuigd dat zowel de leden als de organisaties waarin zij werkzaam zijn, gebaat zijn bij goede

onderlinge contacten. Daarom organiseert de NVvR nadrukkelijk 'inclusief', met andere woorden: iedereen is welkom, het gezamenlijke en meestal maatschappelijke doel wordt benadrukt.

Netwerkorganisatie

De NVvR werkt volop samen met andere organisaties, maar ziet daarnaast voor zichzelf nog voldoende groeimogelijkheden om uiteindelijk een echte netwerkorganisatie te worden. Daarbij is het vanzelfsprekend dat de NVvR de juiste partners kiest, concrete afspraken en doelen formuleert bij deze samenwerkingen en tussentijds de effectiviteit van de samenwerking blijft toetsen. De NVvR is er van overtuigd dat samenwerking bijdraagt aan het behoud van een goede rechtspleging en onze kwalitatief hoogstaande rechtsstaat. Door samenwerking wordt de slagkracht en daarmee de invloed van de vereniging niet kleiner, maar juist groter en kan er meer worden bereikt voor de NVvR-achterban én voor het behoud van de kwaliteit van onze rechtspleging en rechtsstaat. Daarom wil de NVvR de uitgestoken hand van de rechterlijke macht zijn.

De NVvR werkt al geruime tijd samen met het Hiil, een internationale organisatie voor innovatie in de rechtspleging. Daarnaast worden samenwerkingen aangegaan met organisaties om de bewustwording van de waarden van onze rechtsstaat te vergroten. Professionele ontmoetingen tussen rechters, officieren en advocaten worden samen met de Nederlandse Orde van Advocaten georganiseerd. Ook is de NVvR een actieve deelnemer binnen de CMHF, de vakbondskoepel voor de sector Rijk, en wordt eventuele samenwerking afgetast binnen de Coalitie voor de Veiligheid (diverse vakbonden en beroepsverenigingen die samenwerken binnen de veiligheidsketen).



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 5
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Activiteiten van de NVvR in 2018

De NVvR brengt leden samen rondom belangrijke onderwerpen. Dat gebeurt bijvoorbeeld door het organiseren van inhoudelijke bijeenkomsten en door interessante artikelen over de diverse vakgebieden uit te geven in ons digitale verenigingstijdschrift Trema. Daarnaast is de NVvR hét netwerk van magistratelijk Nederland, waarbij circa 75% van alle leden van de rechterlijke macht is aangesloten. Ondersteund door het bureau en binnen de strategische kaders van de vereniging kunnen onze leden meedenken over boeiende dossiers en invloed uitoefenen op de toekomst van hun vakgebied. De breed gedragen standpunten en adviezen worden vervolgens professioneel onder de aandacht gebracht van politiek en media.

Daarnaast bewaakt de NVvR de belangen van haar leden, zowel collectief als individueel. De vereniging levert snel en deskundig advies over werk en inkomen en staat leden bij wanneer zij onverhoopt in arbeidsconflicten verwickeld raken.

Geplande en opgekomen thema's in 2018

De NVvR heeft in het jaarplan 2018 diverse in dat verenigingsjaar verwachte thema's en activiteiten benoemd. Veel daarvan heeft inderdaad plaatsgevonden en hieronder wordt daarvan verslag gedaan. Daarnaast zijn er actuele issues opgekomen waaraan de NVvR een bijdrage heeft geleverd. Ook deze onderwerpen worden hieronder behandeld.

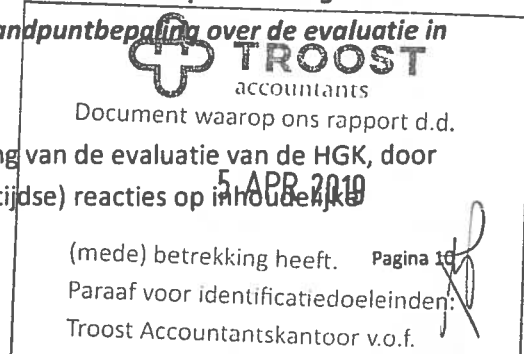
Aangekondigde inhoudelijke thema's in 2018:

- **Uit jaarplan 2018: *"Regeerakkoord: vooruitkijkend naar het verenigingsjaar 2018 zal inhoudelijk veel afhangen van de concrete uitwerking van het regeerakkoord. De eerste tekenen geven aan dat er geluisterd is naar (onder andere) ons pleidooi voor rust en ruimte voor de rechterlijke macht. Er wordt 'in beginsel' geen rechtbanklocatie gesloten. Ook wordt er gericht geïnvesteerd in experimenteerruimte (zoals de buurtrechter) en specialistische rechtsgebieden (cyber). De NVvR volgt het politieke debat en de daaropvolgende wetgeving naar aanleiding van het regeerakkoord nauwgezet en ontplooit haar activiteiten daarop;"***

De NVvR heeft zoals hierboven beschreven de politieke agenda nauwgezet gevolgd. Met inbreng ten behoeve van het AO Rechtspraak, diverse brieven aan de minister en/of Kamerleden heeft de NVvR haar bijdrage aan diverse politieke besprekingen geleverd. Ook heeft de NVvR duiding aan haar leden gegeven van de (voor onze leden relevante) Begrotingsvoorstellen rondom Prinsjesdag. Daarnaast is de samenwerking met het HiiL verder doorgezet en zijn er nieuwe afspraken gemaakt voor 2018 en 2019.

- **Uit jaarplan 2018: *"Evaluatie HGK: eind 2017 (of begin 2018) wordt de evaluatie van de herziening van de gerechtelijke kaart een politiek thema. Naast de conclusies, adviezen of aanbevelingen van de Evaluatiecommissie wordt het van belang om te zien hoe deze evaluatie in politiek opzicht wordt opgepakt: is dit een startschot voor nieuwe organisatorische veranderingen, een bevestiging van bestaande zorgen of biedt het nieuwe kansen voor het gesprek over 'waar rechtspraak nodig is?'. Langs de lijnen van deze laatste vraag heeft de NVvR zelf haar standpuntbepaling over de evaluatie in voorbereiding;"***

De NVvR heeft een nadrukkelijke rol gespeeld bij de totstandkoming van de evaluatie van de HGK, door de onafhankelijke commissie te voeden met informatie en (tussentijdse) reacties op inhoudelijke



conclusies. Bij de presentatie van het rapport eind 2017 constateerde de vereniging dat een belangrijke invalshoek van de NVvR is overgenomen: beantwoord éérst de vraag waar rechtspraak nodig is voordat veranderingen worden voorgesteld. In 2018 is het politieke gesprek over de HGK voortgezet en heeft de NVvR de praktijkervaringen van haar leden via een eigen rapport beschikbaar gesteld aan de Kamer en aan de minister. De NVvR is bij haar standpuntinname ingegaan op de toegankelijkheid, bereikbaarheid en zichtbaarheid van de rechtspraak. Daarnaast is de samenwerking tussen rechtbanklocaties en het OM en de afstand tussen rechters en rechtbankbestuurders besproken. Meer algemeen is daarnaast ingegaan op de effecten van de herziening van de gerechtelijke kaart op de kwaliteit van de rechtspraak.

- **Uit jaarplan 2018: "Tekort aan collega's: zowel bij de zittende als de staande magistratuur loopt de uitvoering van het werk tegen het nijpende tekort aan collega's aan. De NVvR blijft aandacht vragen voor het structureel oplossen van deze problematiek, naast de adviesrol die de NVvR (gelet op de subsidieafspraken) heeft over werving, selectie en opleiding van rechters en officieren van justitie. Er mogen immers geen concessies gedaan worden waar het de kwaliteit betreft. De rechtspraak verdient immers de beste mensen, die via de beste omstandigheden en opleiding de beste rechtspraak blijven verzorgen;"**

De NVvR is bovenstaand onderwerp nadrukkelijk op de bestuurlijke tafels actief aan de orde blijven stellen. Daar waar in het verleden werd ontkend dat er door het gebrek aan collega's problemen ontstonden, was dat in het jaar 2018 wel anders. Alom werd erkend dat het gebrek aan collega's problemen veroorzaakte voor de samenleving op het gebied van doorlooptijden en voor de bestaande rechters en officieren van justitie en hun collega's voor wat betreft hun werkdruk.


- **Uit jaarplan 2018: "Integriteit en onafhankelijkheid: de NVvR verwacht dat in 2018 meer aandacht besteed wordt aan deze kernelementen van het rechterlijk werk: integriteit en onafhankelijkheid. Zowel op organisatieniveau als op individueel niveau verdienen deze onderwerpen het om onder de aandacht te blijven. De NVvR maakt beide thema's onderwerp van gesprek;"**

De NVvR heeft wat betreft dit thema veel werk verricht. Niet alleen het bespreken en vastleggen van de incompatibiliteit van het rechtersambt met dat van een lidmaatschap van de Eerste of Tweede Kamer zorgde voor stevige interne discussies, ook de gesprekken over het zichtbaar maken van financiële belangen werden gestart (aanvankelijk via de insiderregeling van het OM, daarna in breder verband). Tot slot kwam ook de organisatorische integriteit in 2018 nadrukkelijk in verenigingsverband en daarbuiten op de agenda: zorgen over andere inroostering ten behoeve van een gunstigere financiële afwikkeling bij de ZM en zorgen over integriteit bij de top van het OM werden breed besproken. Bij dit laatste onderwerp heeft de NVvR erop aangedrongen dat de benoemingsstructuur tegen het licht werd gehouden en dat de scope van het onderzoek van de commissie Fokkens breder kan zijn.

- **Uit jaarplan 2018: "Nieuwe cao voor de rechterlijke macht: de NVvR maakt zich in 2018 hard voor een serieuze loonontwikkeling voor de leden van de rechterlijke macht en voor het aanpakken van werkdruk en het stimuleren van duurzame inzetbaarheid via een zogeheten kwaliteitsagenda."**

Begin 2018 heeft de NVvR ingestemd met een nieuwe arbeidsvoorwaardenovereenkomst voor de sector Rechterlijke Macht. Met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2017 zijn de salarissen met 1,4% verhoogd. Dit is het resultaat van besprekingen tussen de NVvR en het departement. De NVvR is in gesprek met de minister gebleven om de benodigde stappen te zetten voor een nieuwe cao voor 2018

(mede) betrekking heeft. Pagina 2
Paraaf voor identificatiedoeleinden.
Troost Accountantskantoor v.o.f.

 **TROOST**

Accountants
Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

en de volgende jaren. In 2018 is niet tot een akkoord gekomen, de gesprekken hierover worden in het jaar 2019 voortgezet. De NVvR is de cao-besprekingen ingegaan met twee heldere doelen. Ten eerste het afstemmen van een goede en toekomstgerichte kwaliteitsagenda voor de rechtspraak en ten tweede het bereiken van een serieuze loonontwikkeling. Ondanks de vele inspanningen van het cao-team en diverse betrokken leden en externen zijn de onderhandelende partijen ter zake van het cao-traject in 2018 niet tot een afronding gekomen.

Aangekondigde verenigingsactiviteiten in 2018:

De NVvR heeft in haar Jaarplan 2018 de volgende activiteiten aangekondigd:


- **Uit jaarplan 2018: *“Wetgevingsadviezen: op basis van de geïnitieerde wetgeving vanuit het departement of de Tweede Kamer zal de NVvR, over het algemeen via de WeCo, haar adviezen verstrekken over de (praktische) toepasbaarheid van de nieuwe wetgeving in relatie tot de (internationale) wetgeving en rechtspleging;”***

De leden van de NVvR adviseren vanuit hun vakmanschap met veel kennis en ervaring over wetsvoorstellen betreffende de rechtspleging, de kwaliteit van de rechtspraak en de toegang tot het recht. Voor deze belangrijke adviesrol is de Wetenschappelijke Commissie (WeCo) opgericht. Deze commissie brengt jaarlijks tientallen adviezen uit.

De NVvR adviseert de wetgever over wetsvoorstellen betreffende de rechtspleging die (grote) gevolgen hebben voor de samenleving, de kwaliteit van de rechtspraak en de toegang tot het recht en daarmee dus zien op het rechterlijk domein. In de wetgevingsadviezen geeft de WeCo aan hoe de wetgeving zich verhoudt tot de bestaande grenzen van het rechterlijk domein. Ook becommentarieert de WeCo, waar nodig, de effecten van wetgeving op de werkdruk voor rechters en officieren en daarmee de haalbaarheid van de voorgestelde wetgeving in de dagelijkse praktijk.

In 2018 heeft de Wetenschappelijke Commissie (WeCo) 26 adviesaanvragen over wetsvoorstellen en ontwerpbesluiten in behandeling genomen. Een enorm aandeel van het werk van de WeCo is gericht geweest op het voltooien van de wetgevingsadviezen inzake de modernisering van het Wetboek van Strafvordering (boeken 3 t/m 6). Hieronder een korte opsomming van de WeCo-adviezen:

1. Nr. 626	De afschaffing van de voorwaardelijke invrijheidstelling en aanpassing van de voorwaardelijke veroordeling
2. Nr. 628	Besluit beslagvrije voet
3. Nr. 630	Kinderen in het strafproces
4. Nr. 629	Besluit zorg en dwang
5. Nr. 631	Besluit verstrekken strafvorderlijke gegevens aan gemeenten
6. Nr. 632	Wijziging van de Algemene wet bestuursrecht en enkele andere wetten in verband met het nieuwe omgevingsrecht en het nieuwe nadeelscompensatierecht
7. Nr. 634	Bestuurlijk verbod rechtspersonen
8. Nr. 635	Aanscherping strafrechtelijke aansprakelijkheid verkeersdelicten
9. Nr. 637	Wijziging regelingen inzake detentiefasering en voorwaardelijke invrijheidstelling



TROOST accountants
 Document waarop ons rapport d.d.
5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 12
 Paraaf voor identificatiedoeleinden:
 Troost Accountantskantoor v.o.f.

10.Nr. 638	Herwaardering strafbaarstelling actuele delictsvormen
11.Nr. 627	Concept-wetsvoorstellen boeken 3 tm 6 Wetboek van Strafvordering
12.Nr. 636	Experimentenwet rechtspleging
13.Nr. 641	Enkele onderdelen modernisering Wetboek van Strafvordering
14.Nr. 642	Samenwerkingsbesluit bijzondere opsporingsbevoegdheden
15.Nr. 639	Modernisering bewijsrecht in civiele procedures
16.Nr. 643	Uitbreiding slachtofferrechten
17.Nr. 644	Gebruik BSN door Slachtofferhulp Nederland
18.Nr. 645	Gegevensverwerking door samenwerkingsverbanden
19.Nr. 640	Herziening beslag- en executierecht
20.Nr. 647	Aanpassing geldigheidsduur verblijfsvergunning asiel
21.Nr. 646	Wet aanpak dieren mishandeling en dierverwaarlosing
22.Nr. 649	Consultatie onderdeel opsporing in een digitale omgeving modernisering Sv
23.Nr. 650	Wijziging Besluit vergoedingen rechtsbijstand 2000
24.Nr. 648	Tegengaan huwelijksgevangenschap
25.Nr. 651	Besluit experiment gesloten coffeeshopketen
26.Nr. 653	Besluit weigerende observandi
27.Nr. 656	Wijziging van de Wet internationale misdrijven ter uitvoering van de wijziging van artikel 8 van het Statuut van het Internationaal Strafhof

WeCo zijn van hoge kwaliteit en worden zeer gewaardeerd door het departement en daarbuiten.

- **Uit jaarplan 2018: *“Mediaoptredens: de NVvR is de spreekbuis van de leden van de rechterlijke macht en vertegenwoordigt hen dus ook in de media. Op basis van de inhoudelijke thema’s neemt de NVvR standpunten in;”***

Het verenigingsjaar 2018 kent twee delen: het gedeelte zonder een voorzitter als boegbeeld van de rechterlijke macht en het gedeelte mét. Met het aanstellen van de nieuwe voorzitter in september heeft de NVvR al veel media-optredens gehad en zal de vereniging verder groeien naar de gewenste positie: dé spreekbuis zijn van de leden van de rechterlijke macht.

- **Uit jaarplan 2018: *“Inhoudelijke bijeenkomsten op thema: de kracht van de NVvR zit in de kennis en ervaring van onze leden. Door hen bijeen te brengen op inhoudelijke onderwerpen worden verdieping gezocht en verbanden gelegd, waardoor de NVvR namens de leden beleid kan ontwikkelen of externe adviezen kan geven;”***

De NVvR heeft in 2018 diverse inhoudelijk bijeenkomsten georganiseerd over uiteenlopende thema’s. Honderden leden hebben zich in verenigingsverband uitgelaten over onder andere de besturing van de rechtspraak, de positionering van de assistent-officieren, duurzame inzetbaarheid, artificial intelligence en sociale media. Omdat de NVvR in 2018 exact 95 jaar bestond, heeft de NVvR dit jubileumjaar aangegrepen om twee congressen te organiseren, waarvan er één in het teken van de toekomst en de ander in het teken van vakmanschap stond.

- **Uit jaarplan 2018: *“Raadpleging leden: via de website en het NVvR-netwerk checkt de NVvR de opinies van de achterban op relevante thema’s en actualiteiten;”***

 **TROOST**
accountants

Document van de NVvR v.o.f.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 13
Paraaf voor identificatiedoeleinden
Troost Accountantskantoor v.o.f.

De NVvR heeft in 2018 onvoldoende tijd kunnen steken in het opzetten van een goed functionerend systeem voor ledenraadpleging. De oorzaak daarvan ligt in onvoldoende capaciteit op het verenigingsbureau en de vele andere prioriteiten. Om de representativiteit van haar besluitvorming optimaal te houden is in 2018 door de NVvR veel tijd gestoken in het raadplegen van de achterban via de ledenraad(sleden), via direct ledencontact en via de vaste commissies. Bij onderwerpen die zich daarvoor lenen, heeft de NVvR online peilingen uitgezet, waardoor de ledenraadpleging op die onderwerpen direct bij de achterban kon plaatsvinden, bijvoorbeeld de enquête naar de actiebereidheid in het kader van de cao.

- **Uit jaarplan 2018: *“Werkbezoeken met leden: de NVvR vindt het belangrijk om de uitgestoken hand te zijn van de rechterlijke macht. Daarom organiseert de NVvR werkbezoeken aan organisaties of plekken die voor onze leden interessant zijn;”***

De NVvR heeft, net als in voorgaande jaren, werkbezoeken voor haar leden georganiseerd. Vanwege de hoge werkdruk van onze leden hebben we deze ledenactiviteit in 2018 beperkt tot 2 momenten, te weten: een werkbezoek aan Schiphol en een werkbezoek aan het International Criminal Court (ICC). In 2019 zal de NVvR opnieuw diverse werkbezoeken organiseren, bijvoorbeeld naar de douane in de Rotterdamse haven.

- **Uit jaarplan 2018: *“Digitale edities van Trema: de NVvR hecht veel waarde aan het vakblad Trema, dat in 2018 in een digitale vorm beschikbaar wordt gemaakt voor de leden en de geïnteresseerde buitenwacht;”***


De NVvR heeft in 2018 acht digitale Trema's uitgegeven en twee papieren edities. De onafhankelijke redactie van Trema verzorgt de kopij en stelt het blad, zowel de digitale als de papieren edities, samen.

- **Uit jaarplan 2018: *“Doelgroepbijeenkomsten: hoewel de rechterlijke macht over het algemeen één geheel is, benadert de NVvR (deel-)onderwerpen via een speciale doelgroep benadering. Dit zorgt ervoor dat alle segmenten van ons ledenbestand voldoende gerichte aandacht krijgen;”***

De NVvR heeft in 2018 diverse doelgroepsessies georganiseerd. Zo is er speciaal voor de assistent-officieren een bijeenkomst belegd over de voortgang van de inschalingsproblematiek van deze groep leden. Ook verzorgde de NVvR dit jaar een pensioenbijeenkomst, gericht op leden met meer interesse in of vragen over hun pensioenvoorziening.

- **Uit jaarplan 2018: *“Individuele bijstand voor leden: ieder jaar weer ondersteunt de NVvR tientallen individuele leden bij hun arbeidsgeschillen.”***

De NVvR steunt haar leden bij individuele rechtspositionele vragen en/of problemen door advisering of bemiddeling en biedt haar leden rechtsbijstand in geval van ernstige arbeidsconflicten. Daarnaast wordt goed gekeken of het betreffende conflict raakvlakken heeft met het rechterlijk domein en de autonome rol van de rechter of officier van justitie. In 2018 zijn in totaal 44 aanvragen voor rechtsbijstand in brede zin geregistreerd, waarvan het grootste deel in hetzelfde jaar is afgedaan. Wanneer problemen in de werksfeer tot conflicten leiden waarbij het aanspannen van een bezwaar of beroepsprocedure nodig is, kunnen leden een beroep doen op (mede) door de NVvR gefinancierde rechtsbijstand. In totaal 11 leden hebben hiervan gebruik gemaakt.


TROOST
accountants
Document waarop ons rapport d.d.
5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 14
Paraaf voor identificatiedoeleinden.
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Opgekomen onderwerpen in 2018:

Ieder verenigingsjaar kent een eigen dynamiek en het valt lastig te voorspellen welke thema's over enkele maanden actueel zullen zijn. Om die reden heeft de NVvR, in goede afstemming met de ledenraad en het ministerie als subsidieverstrekker, vanaf het jaarplan 2018 rekening gehouden met de noodzaak om actuele, maar niet geplande, onderwerpen toch te moeten behandelen. Dit bleek meteen zeer noodzakelijk. Naast de bovengenoemde thematiek en activiteiten dienden zich grote onderwerpen aan die voor de NVvR aanleiding waren om haar beperkte capaciteit toch aan te wenden. Dat ging met name om de volgende zaken:

- Stilleggen van het digitaliseringsproject KEI

Het stilleggen en daarna de reset van KEI heeft de gelederen binnen de rechterlijke macht flink beziggehouden. De NVvR heeft hierover met veel leden gesproken, standpunten ingenomen en adviezen verstrekt aan bestuurders in de rechtspraak en daarbuiten. Afgezien van de voor de hand liggende teleurstelling over het niet slagen van (delen van) KEI en de daardoor uitblijvende efficiencyslag en -verdiensten, was het vooral voor de mensen die werkzaam zijn in de rechtspraak een enorme dreun. Een van de meest urgente actiepunten voor de NVvR was daarom het behoud van innovatiebehoefte. Om die reden heeft de NVvR gepoogd om, met bijeenkomsten als de voorjaarsconferentie, nieuwsberichten en standpunten, optimistisch te blijven over de innovatie van de rechtspraak. En om te stáán voor de mensen die al jaren hard werken om de rechtspraak bij de tijd te brengen. In 2019 zal de NVvR de inzet op dit dossier voortzetten met onder meer de hernieuwde samenwerking met het HiIL en een aangescherpte eigen focus op innovatie.

- Besturingsproblematiek ZM

Een van de gevolgen van het stilleggen van KEI was dat de onvrede over de wijze waarop de rechtspraak bestuurd wordt pregnant naar voren kwam. Hierover bestond al lange tijd, zeker na de verandering in de besturing die werden doorgevoerd tijdens de herziening van de gerechtelijke kaart, ongenoegen, al kwam het niet eerder zo duidelijk tot uiting (met uitzondering van het Leeuwarder manifest in 2012). De NVvR heeft dit onderwerp nadrukkelijk opgepakt, standpunten ingenomen en leden verenigd en hen vertegenwoordigd aan de bestuurlijke en politieke tafels. Een belangrijk uitgangspunt voor de NVvR was dat een wij-zij sfeer voorkomen moest worden, met bestuurders aan de ene zijde en de werkvloer aan de andere zijde. Daarnaast koos de NVvR voor een nauwe samenwerking met andere vertegenwoordigende organen, zoals de Centrale Ondernemingsraad, het College van Afgevaardigden, maar ook met het rechtersinitiatief genaamd Tegenlicht. Tijdens een goedbezochte en vruchtbare bijeenkomst medio 2018 over de vraag hoe de rechtspraak zichzelf wil organiseren, is de eerste aanzet gemaakt voor de adviezen die de NVvR de bestuurders hierover zal meegeven. In 2019 zal dit verder vorm krijgen.

- Integriteitsvraagstukken OM

Naar aanleiding van enkele scherpe (kranten-)artikelen is integriteit als onderwerp hoog op de agenda komen te staan bij het Openbaar Ministerie. Uiteindelijk heeft het OM besloten tot het instellen van een onafhankelijke onderzoekscommissie onder leiding van oud-PG Fokkens, die als taak kreeg mogelijke integriteitsschendingen binnen de top van het OM te onderzoeken. Als vertegenwoordiging van het collectief van officieren heeft de NVvR hierover diverse vergaderingen belegd en voorlopige standpunten en adviezen gepubliceerd. De NVvR heeft aanbevolen om niet te kijken naar de te onderzoeken incidenten, maar om het cultuurprobleem binnen het OM in een bredere scope aan te pakken en de benoemingsprocedures tegen het licht te houden. Al geruime tijd wijst de NVvR de OM-

TROOST
accountants

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 15
Paraaf voor identificatiedoeleinden.
Troost Accountantskantoor v.o.f.

top op het gevoel van onveiligheid en ondoorzichtigheid bij de leden die bij het OM werkzaam zijn.

Overige activiteiten in 2018:

Internationaal: "rule of law" vraagt om waakzaamheid

De NVvR participeert actief binnen internationale verbanden (van zusterverenigingen) en draagt actief bij aan de ontwikkeling van de 'rule of law' in andere landen. De NVvR heeft de Nederlandse magistratuur vertegenwoordigd bij vergaderingen van de International Association of Judges (IAJ) en de European Association of Judges (EAJ) voor de zittende magistratuur en de International Association of Prosecutors (IAP) voor de staande magistratuur; de door deze verbanden opgestelde questionnaires worden door de Commissie Internationaal voor de NVvR beantwoord. Veel aandacht ging in 2018 uit naar de landen waarin de rechtsstaat onder druk staat, zoals Turkije, Polen en Hongarije.

Daarnaast heeft de NVvR actief bijgedragen aan de versterking van de magistratenvereniging en de rechtsstaat in Macedonië, door te participeren in een project van Buitenlandse Zaken.

Innovatie rechtspleging

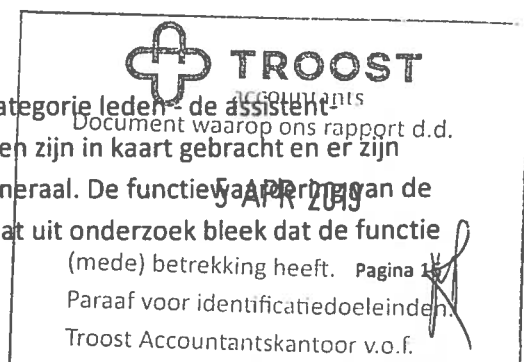
Binnen de Rechtspraak is de afgelopen jaren veel vernieuwing gestart: mediation in civiele en strafzaken, ZSM, burenscheiding, regierechter in scheidingen en KEI. Daarvan is veel geleerd. Maar hoe kan die vernieuwing doorgaan en worden opgeschaald? Hierbij moet rekening worden gehouden met de aanbevelingen die in het regeerakkoord staan. De NVvR en het Hiil zijn in 2017 samen deze uitdaging aangegaan. Er is een groep van ongeveer 35 mensen met verschillende achtergronden verzameld, die de diverse aspecten van de innovatiebehoefte in kaart brengen. De NVvR en het Hiil hebben in 2017 en met uitloop deels in 2018 een serie bijeenkomsten georganiseerd met als doel een programma op te bouwen dat op deze uitdaging een antwoord biedt. Maandelijks is bijeengekomen om de route te bepalen waarlangs we deze uitdaging aan gaan: hoe behoudt de rol van de magistraat in de toekomst betekenis, waar moet daarom worden geïnvesteerd of waar juist flink veranderd? Het waren bijeenkomsten die een proces van 'adaptive change' ondersteunden: we weten de gezamenlijke uitdaging en de globale richting, maar niet de oplossing. Doel is geleidelijk de sleutelvragen te ontdekken, de problemen te benoemen en oplossingen uit te proberen. In 2019 zal de NVvR opnieuw met het Hiil verder bouwen aan deze innovatiekoers.

Organisaties in beweging

De NVvR vraagt bij voortduring aandacht bij de bestuurders voor de risico's in de stapeling van alle veranderprogramma's in combinatie met bezuinigingen. De NVvR doet dit vooral vanuit rechtspositioneel oogpunt, maar ook met het oog op de kwaliteitsbewaking. En hoewel de NVvR deze problematiek niet zomaar kan oplossen, stelt de vereniging zich op als een kritisch klankbord bij bijvoorbeeld het KEI-programma bij de ZM en de bewegingen in de samenstelling van het officierenkorps bij het OM (introductie van de functies assistent-officier en adjunct-officier). De NVvR laat zich informeren, maar is ook scherp naar aanleiding van geluiden uit de achterban waar voortdurend wordt gesproken over een niet aflatende stroom veranderprogramma's, een gebrek aan ruimte voor maatwerk, bestuurlijke druk en/of werkdruk.

Assistent-officieren

In 2018 heeft de NVvR zich ingespannen om de belangen van de nieuwste categorie leden - de assistent-officieren van justitie - te behartigen. De behoeften van de assistent-officieren zijn in kaart gebracht en er zijn diverse (ambtelijke) gesprekken gevoerd met het College van procureurs-generaal. De functiewaardering van de assistent-officier is voor een belangrijk deel in 2018 aan de orde gesteld nadat uit onderzoek bleek dat de functie



van assistent-officier in de praktijk afwijkt van de opgestelde ontwerpprincipes. De assistent-officier heeft in de praktijk meer bevoegdheden en een grotere zelfstandigheid.

Op bestuurlijk niveau is de NVvR in gesprek gebleven. Het College van procureurs-generaal is eind 2018 ingegaan op de door de NVvR aangekaarte functiewaarderingsproblematiek en heeft zelf een functiewaarderingsonderzoek opgestart. De NVvR verwacht het eerste kwartaal van 2019 de resultaten van dit onderzoek te mogen ontvangen.

Financiële belangen rechterlijk ambtenaren

Na een moeizaam start (door eenzijdig optreden vanuit het OM en het onvoldoende verankeren in wet- of regelgeving) kende het dossier van de insiderregeling in 2018 een veel beter vervolg. Er werd consensus bereikt over de noodzaak van een wettelijke grondslag en de brede blik voor alle rechterlijk ambtenaren. Op ambtelijk niveau wordt op dit moment gewerkt aan een passende regeling over de financiële belangen van rechterlijk ambtenaren op wettelijk niveau.

Wettelijke ontslagleeftijd

De NVvR heeft in 2018 na uitvoerige ledenbevraging en na het inwinnen van adviezen van onder meer de Commissie Rechtspositie besloten om bij het departement niet aan te dringen op het veranderen van de wettelijke ontslagleeftijd van rechterlijk ambtenaren.



TROOST
accountants

Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 17
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Flexplekken

Om rechters en officieren van justitie hun werk goed te kunnen laten doen, is het noodzakelijk dat zij beschikken over een goede concentratiewerkplek. Geen afleiding door geluid en beweging van buitenaf is nodig om onder hoge tijdsdruk de vereiste hoge kwaliteit te kunnen blijven leveren. Tijdens een bestuurlijk overleg met de Raad voor de rechtspraak heeft de NVvR er in 2018 voor gepleit om het landelijke uitgangspunt van het werken met flexplekken te heroverwegen. Aan de randvoorwaarden om succesvol te werken met flexplekken wordt binnen de gerechten volgens de NVvR niet of onvoldoende voldaan. Zo is KEI grotendeels stilgevallen en zijn de door de NVvR via de achterban gehoorde ervaringen met het werken met flexplekken negatief.



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft.

Pagina 18

Paraaf voor identificatiedoeleinden:

Troost Accountantskantoor v.o.f.

Bedrijfsvoering

Verenigingsbureau

Het bureau van de NVvR faciliteert de vereniging door het bieden van hoogwaardige beleidsondersteuning aan het bestuur, commissies en werkgroepen en professionele projectondersteuning. Het bureau zorgt verder voor communicatie, een efficiënt secretariaat, een adequate ledenadministratie en een zorgvuldig ingerichte bedrijfsvoering. Het bureau staat onder leiding van directeur Geert van Rhee.

Financiën

Het operationeel resultaat over het boekjaar 2018 bedraagt € 1.574. De begroting 2018 sloot op een tekort van € 43.500.

Lidmaatschap

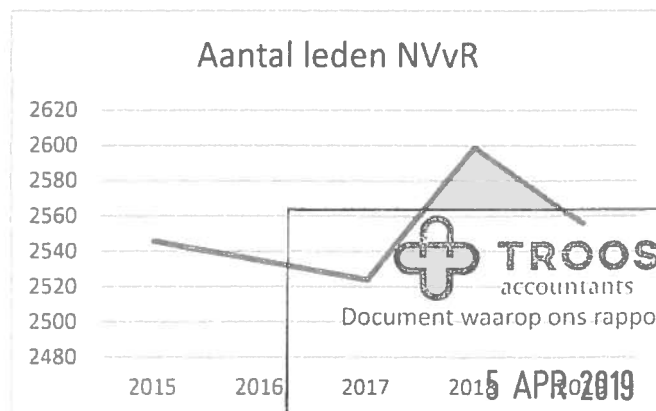
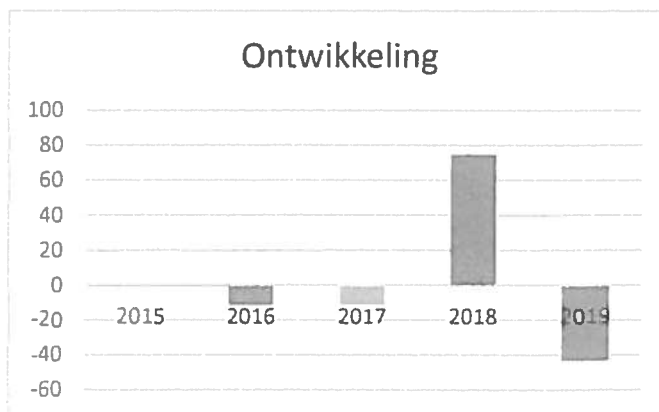
Het stelsel voor het lidmaatschap kent een basistarief van 240 euro. Verschillende doelgroepen ontvangen een korting op dit basistarief. Hier zijn drie oorzaken voor:

- De behoefte aan extra werving of behoud van een bepaalde doelgroep;
- Relatieve draagkracht;
- Mogelijkheid tot afname van diensten.

Ledenontwikkeling

In navolgende tabel met bijbehorende schema's is inzichtelijk gemaakt hoe het ledenaantal zich sinds 2015 heeft ontwikkeld. Dit is, zeker in vergelijking met andere verenigingen en vakbonden, opvallend stabiel: een netto groei van 10 leden over 5 verenigingsjaren.

Jaar	Aantal	Ontwikkeling
2015	2546	
2016	2535	-11
2017	2524	-11
2018	2599	75
2019	2556	-43



Na een wat betreft groei uitstekend 2017, is het in 2018 onvoldoende gelukt om deze groei voort te zetten. De daling in ledenaantal is gelukkig gering te noemen (-/- 43 leden), waarmee de NVvR aan het eind van 2018 in netto ledenaantal (2.556) ruim boven het netto ledental van begin 2017 (2.524) blijft. De NVvR constateert dat er minder nieuwe magistraten zijn aangetrokken door OM en ZM, waardoor er ook minder ledengroei mogelijk werd. In 2018 hebben zich 156 nieuwe leden gemeld bij de vereniging. Dat waren er in 2017 nog 9 meer: 165 leden. De NVvR zal opnieuw gerichte aandacht besteden aan het waarborgen van de grote representativiteit van de NVvR.

AVG-wetgeving

In 2018 heeft de NVvR haar bedrijfsvoering aangepast aan de privacywetgeving van de AVG. Hoewel de NVvR altijd uiterst zorgvuldig met de privacy van haar leden is omgegaan, kon de interne bedrijfsvoering worden verbeterd en was het nodig om met leveranciers en andere dienstverleners scherpere privacy-afspraken te maken. Met specialistische ondersteuning is dit project succesvol afgerond. Er is een privacy-officer aangesteld op het bureau en er wordt op regelmatige basis aandacht besteed aan verdere verfijning van onze werkwijze op het gebied van privacy. Dit is een doorlopend proces, waarbij blijvend alertheid geboden is. Daar waar er nog verbeteringen kunnen worden aangebracht, bijvoorbeeld bij de verzending van gevoelige informatie ten behoeve van de financiële bedrijfsvoering, zal advies worden ingewonnen bij onze nieuwe administrateur Wissenraet & Van Spaendonck.

Communicatie

De NVvR heeft in 2018 verder geïnvesteerd in de verenigingswebsite, onder meer door plaats te bieden aan het programma dat samen met het Hiil wordt uitgevoerd in het kader van innovatieve rechtspraak. Ook is de nieuwsvoorziening aan de leden geïntensiveerd, met in totaal 35 exclusieve nieuwsbrieven en daarnaast 38 online nieuwsberichten. Trema, hét tijdschrift van, voor en door de rechterlijke macht waarin actuele onderwerpen aan bod komen die stof tot nadenken en discussie geven, is in 2018 gedigitaliseerd. Naast de 8 digitale uitgaves is Trema ook tweemaal op papier verschenen.

Het verenigingsbureau signaleert kansen en issues voor het bestuur, de werkgroepen en de commissies en ondersteunt bij het verwoorden van standpunten en adviezen, zowel voor de interne als externe communicatie. De NVvR gaat op het gebied van persvoorlichting verder op de ingeslagen weg als stem van de werkvloer en met haar voorzitter als boegbeeld. Belangrijke issues die aan bod komen zijn uiteraard de toegang tot de rechter, de kwaliteit van rechtspraak en de functie van de rechtspraak in de samenleving én in onze rechtsstaat.

In 2018 heeft de NVvR (via de media) aandacht gevraagd voor de staat van onze rechtsstaat, de perverse prikkels in ons financieringssysteem en de overkoepelende zorg bij veel magistraten dat zij steeds minder goed hun werk voor de samenleving kunnen verrichten.



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 20
Paraaf voor identificatiedoeleinden
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Risico's

De NVvR kent momenteel twee inkomstenstromen: contributie (voor de vakbondsactiviteiten van de NVvR) en subsidie van het ministerie van Veiligheid en Justitie (voor de activiteiten van de NVvR als beroepsvereniging). Substantiële wijzigingen of veranderingen in één van deze twee inkomstenbronnen vormen daarmee de grote risico's voor de continuïteit van de vereniging.

Het bestuur van de NVvR heeft daarom expliciet stilgestaan bij beide risico's:

- Het ledenaantal is al enige jaren relatief stabiel, zeker in vergelijking met vergelijkbare vakbonden en verenigingen. De ingeslagen koers ten behoeve van ledenbehoud en -werving zal verder worden gevolgd.
- De subsidiegelden vanuit het departement zijn wederom gekort, waarmee de vereniging financieel minder armslag heeft. Hiermee komt de NVvR feitelijk in de situatie dat maatschappelijke doelen meer en meer worden gefinancierd uit contributiegeld. De NVvR heeft geen signalen ontvangen waaruit blijkt dat de subsidie verder zal worden gekort.

De NVvR beraadt zich op mogelijkheden voor retributie of samenwerkingsverbanden waarmee kosten bespaard kunnen worden. De onafhankelijke positie van de vereniging voor magistraten mag daarbij uiteraard niet ter discussie komen te staan.



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 21

Paraaf voor identificatiedoeleinden

Troost Accountantskantoor v.o.f.

Vooruitblik 2019

De NVvR zal haar verantwoordelijkheid blijven nemen waar het gaat om het behoud van onze goede rechtspleging en de kwaliteit van onze rechtsstaat. Dat betekent ook dat de NVvR zich proactief zal opstellen om aan deze verantwoordelijkheid invulling te geven. De rechterlijke macht en de NVvR zullen blijven innoveren en excelleren, in samenwerking met andere organisaties.

Goed werk leveren

Het is voor rechters en officieren van justitie moeilijk om goed werk te blijven leveren door de immens hoge werkdruk, wanneer professionele standaarden nog niet volledig zijn ingevoerd en/of wanneer andere kwaliteitsafspraken niet volledig worden nagekomen. Daar komt bij dat er zorgen groeien over onvoldoende concentratiewerkplekken in de parketten en gerechten door de introductie van flexplekken en het uitblijven van goede digitalisering.

Gezonde organisaties

Er worden terecht kritische vragen gesteld aan onze bestuurders over de wijze waarop wij onszelf hebben ingericht, besturen en vertegenwoordigen. Er wordt bij het OM zelfs gesproken over een onveilige cultuur en er wordt onderzoek gedaan naar integriteitsissues. Dat maakt het voor magistraten op de werkvloer ook zwaarder. Wij hebben als onafhankelijke staatsmacht de verantwoordelijkheid om onszelf goed te besturen en op dat punt moet veel worden verbeterd.

Robuuste rechtsstaat

Vanzelfsprekende rechtsstatelijke waarden worden ter discussie gesteld, de gang naar de rechter lijkt vooral te worden ontmoedigd en er dreigt een situatie te ontstaan waarin de toegang tot de rechter slechts voor een deel van onze samenleving mogelijk wordt. De NVvR ziet het ook als haar verantwoordelijkheid om de staat van onze rechtsstaat te koesteren en te beschermen. De NVvR zal zich daarom sterker roeren als het gaat om het behoud van de rechtsstaat, zowel nationaal als internationaal.

Verenigen!

De werkwijze van de NVvR is vanzelfsprekend de verenigingsvorm. Dat doet de NVvR door als netwerkorganisatie actief verbinding te maken met alle betrokkenen: van onze natuurlijke gesprekspartners als de Centrale Ondernemingsraad en het College van Afgevaardigden aan de ZM-zijde, tot de MROM aan de OM-zijde. Door alle dwarsverbanden, werkgroepen en bewegingen op te zoeken: van de collega's die zich op enkele onderwerpen verenigen onder de vlag van Tegenlicht tot de oudgedienden die, zoals zij het zelf verwoorden, een bijdrage vanaf de zijlijn willen blijven leveren. En door samen te werken met de bestuurders, die dezelfde missie hebben als de NVvR: goede en toegankelijke rechtspraak bieden voor onze samenleving en een fundament blijven voor onze rechtsstaat.



TROOST
accountants

Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 22

Paraaf voor identificatiedoeleinden

Troost Accountantskantoor v.o.f.

1. Balans en staat van baten en lasten¹

Balans per 31 december 2018 na voorgestelde resultaatbestemming

	Nr.	31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Machines en installaties		3.995		1.097	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		<u>15.300</u>		<u>17.149</u>	
	1	19.295		18.246	
Financiële vaste activa					
Effecten	2	739.226		738.718	
Garantstelling huurpand		<u>15.072</u>		<u>15.072</u>	
		754.298		753.790	
			773.593		772.036
Vlottende activa					
Vorderingen	3				
Te ontvangen contributie		9.300		26.125	
Overlopende activa		<u>24.091</u>		<u>25.548</u>	
		33.391		51.673	
Liquide middelen	4	<u>422.017</u>		<u>569.123</u>	
			455.408		620.796
TOTAAL ACTIVA		<u>1.229.001</u>		<u>1.392.832</u>	
Verenigingsvermogen	5	1.140.464		1.138.890	
Kortlopende schulden en overlopende passiva	6				
Crediteuren		260		50.465	
Belastingen en premies soc. verzekeringen		12.674		36.298	
Schulden terzake van pensioenen		7.215		14.202	
Overige schulden		36.885		124.565	
Overlopende passiva		<u>31.503</u>		<u>28.412</u>	
			88.537		253.942
TOTAAL PASSIVA		<u>1.229.001</u>		<u>1.392.832</u>	

¹ De nummers 1 tot en met 6 corresponderen met de toelichtingen in de jaarrekening

Staat van baten en lasten over 2018²

	2018		Begroting 2018		2017	
	€	€	€	€	€	€
Baten						
Baten		1.151.209		1.165.000		1.069.322
Lasten						
Personeelskosten	9	645.943		620.000		587.860
Afschrijvingskosten		3.103		6.000		3.710
Overige verenigingskosten	10	509.566		582.500		602.560
		<u>1.158.612</u>		<u>1.208.500</u>		<u>1.194.130</u>
Bedrijfsresultaat		(7.403)		(43.500)		(124.808)
Resultaat effecten	11	8.974		-		15.466
Rentebaten		<u>3</u>		<u>-</u>		<u>541</u>
		8.977		-		16.007
Resultaat		<u>1.574</u>		<u>(43.500)</u>		<u>(108.801)</u>
		<u>2018</u>				<u>2017</u>
		€				€
Resultaatbestemming						
Mutatie verenigingsvermogen		1.574				(108.801)
Mutatie bestemmingsreserve		-				-
		<u>1.574</u>				<u>(108.801)</u>

² De nummers 8 tot en met 11 corresponderen met de toelichting in de jaarrekening

2. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak is opgericht 6 oktober 1923 en is statutair gevestigd te Den Haag aan het Anna van Buerenplein 40. De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40410425. In mei 2017 zijn de statuten van de vereniging laatstelijk gewijzigd.

De vereniging stelt zich ten doel:

- de bevordering van een goede, efficiënte, uniforme en begrijpelijke rechtspleging in Nederland, uitgeoefend door een dienovereenkomstig georganiseerde en toegeruste rechterlijke macht, met behulp van een aan de eisen des tijds aangepast en dienovereenkomstig gehuisvest administratief apparaat;
- de bevordering van een goede opleiding van de rechterlijke macht;
- de bevordering van een deugdelijke en voldoende voorlichting omtrent de rechtspleging in Nederland;
- de wetenschappelijke bestudering van tot de rechtspleging, zowel in als buiten Nederland, betrekkelijke vraagstukken;
- de vertegenwoordiging van de Nederlandse rechterlijke macht en van haar onderdelen jegens de overheid alsook in haar internationale contacten;
- de behartiging van de belangen van haar leden, zowel in ideëel als in materieel opzicht;
- de bevordering van contacten tussen de leden onderling en met zusterorganisaties in het buitenland.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven" van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Resultaten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Negatieve resultaten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Vergelijkende cijfers zijn eventueel aangepast ter verbetering van het inzicht.


Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiele vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere marktwaarde.


Troost
accountants
Document waarop ons rapport d.d. 5 APR 2019
(mede) betrekking heeft. Pagina 25
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs tenzij anders is bepaald.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Resultaten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Negatieve resultaten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Lasten algemeen

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiele vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en –verliezen bij verkoop van de materiele vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten

De rentebaten en –lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en –lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 26
Paraaf voor identificatiedoeleinden
Troost Accountantskantoor v.o.f.

3. Toelichting op de balans per 31 december 2018

1. Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2018</i>			
Aanschaffingswaarde	15.117	23.084	38.201
Cumulatieve afschrijving	(14.020)	(5.935)	(19.955)
	<u>1.097</u>	<u>17.149</u>	<u>18.246</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringen	4.152	-	4.152
Afschrijvingen	(1.254)	(1.849)	(3.103)
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-	-
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen	-	-	-
	<u>2.898</u>	<u>(1.849)</u>	<u>1.049</u>
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>3.995</u>	<u>15.300</u>	<u>19.295</u>
Aanschaffingswaarde	19.269	23.084	42.353
Cumulatieve afschrijving	(15.274)	(7.784)	(23.058)
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>3.995</u>	<u>15.300</u>	<u>19.295</u>

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 10% of 20%, afhankelijk van de verwachte economische levensduur van het activum.

2. Financiële vaste activa

De samenstelling van de financiële vaste activa is als volgt:

	31-dec-18 Marktwaaarde	31-dec-18 Balanswaarde	31-dec-17 Balanswaarde
	€	€	€
Beleggingsfondsen	661.438	569.901	569.393
Garantieproducten	180.660	169.325	169.325
Totaal effecten	<u>842.098</u>	<u>739.226</u>	<u>738.718</u>
Marktwaaarde beleggingsportefeuille			
Verkrijgingsprijs of lagere marktwaaarde	739.226		
Koersresultaat (niet gerealiseerd)	102.872		
Totaal beleggingsportefeuille per 31-12	<u>842.098</u>		

Zie voor toelichting op het koersresultaat onder 11. Opbrengst effecten



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 27
Paraaf voor identificatiedoeleinden
Troost Accountantskantoor v.o.f.

3. Vorderingen

Algemeen

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een resterende looptijd van meer dan één jaar.

De nog te ontvangen contributie is als volgt te specificeren.

	31-dec-18	31-dec-17
	€	€
Contributie 2014	-	5.671
Contributie 2015	7.955	7.955
Contributie 2016	5.480	5.600
Contributie 2017	23.611	28.045
Contributie 2018	9.300	-
Nog na te factureren contributie 2017	-	3.600
Te vorderen contributie	46.346	50.871
Voorziening voor oninbaarheid	(37.046)	(24.746)
Totaal te ontvangen contributie	9.300	26.125

Het verenigingsbureau gaat in 2019 voor zover mogelijk de openstaande contributies alsnog innen zonder tussenkomst van het incassobureau. Van de contributies openstaand uit 2015, 2016 en 2017 is 100% voorzien. Daarnaast is een voorziening opgenomen voor leden die hun contributieverplichting over 2018 nog niet hebben voldaan én de contributie over (één van) de daaraan voorafgaande jaren nog niet hebben betaald. Dit is dezelfde berekeningswijze als in 2017.

De Ledenraad heeft in de vergadering van 29 januari 2018 ingestemd met de invoering van verplichte automatische jaarincasso voor alle leden. Het verenigingsbureau heeft in 2018 de benodigde activiteiten uitgevoerd om dit besluit in de administratie in te regelen, zoals het verkrijgen van de benodigde machten. In 2019 zal dit verder vorm krijgen.

Overlopende activa

	31-dec-18	31-dec-17
	€	€
Nog te ontvangen rente	-	461
Vooruitbetaalde bedragen	15.384	13.303
Overige vorderingen	8.707	11.784
Totaal overlopende activa	24.091	25.548

De vooruitbetaalde bedragen betreffen de huurlasten van de huisvesting van het bureau voor het eerste kwartaal 2019 en een vooruitbetaling voor communicatiediensten die in 2019 zullen worden afgenomen.



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 28
Paraaf voor identificatiedoeleinden
Troost Accountantskantoor v.o.f.

4. Liquide middelen

	31-dec-18	31-dec-17
	€	€
F. van Lanschot Rekening-Courant	34.152	22.841
F. van Lanschot Premiumspaarrekening	1.131	1.129
Rabobank	843	27.900
Van Lanschot Effectenrekening	195.100	187.917
Rabobank contributierekening	27.683	33.917
Rabobank doelreserven	163.108	295.419
Totaal liquide middelen	422.017	569.123

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Vereniging.

De NVvR ontvangt op 2 manieren liquide middelen. Het betreft enerzijds de ontvangst van de subsidie en anderzijds de ontvangst van de contributies. Het merendeel van de contributie wordt in de maand juni ontvangen.

Het saldo van de liquide middelen is ten opzichte van 2017 gedaald met € 147.106. In 2018 zijn enkele bedragen betaald die betrekking hadden op kosten uit 2017, zoals de afdracht loonheffing, sociale lasten en de pensioenpremie van de twee laatste maanden van 2017 (totaal € 50.500) en de kosten voor Trema 2017 voor circa € 72.500). Daarnaast waren in 2018 nagenoeg alle crediteuren per einde boekjaar betaald. Het saldo van de crediteuren per 31 december 2017 bedroeg € 50.465, welke allemaal in 2018 zijn betaald.

5. Verenigingsvermogen

De mutaties van 2017 en 2018 in het vermogen van de vereniging zijn in de onderstaande verloopstaat weergegeven:

	2018	2017
	€	€
<i>Saldo per 1 januari</i>		
Verenigingsvermogen 1 januari	1.133.260	1.242.061
Bestemmingsreserve 1 januari	5.630	5.630
Totaal verenigingsvermogen 1 januari	1.138.890	1.247.691
<i>Mutaties</i>		
Resultaat boekjaar:	1.574	(108.801)
Resultaatbestemming boekjaar:	-	-
Totaal mutaties	1.574	(108.801)
<i>Saldo per 31 december</i>		
Verenigingsvermogen 31 december	1.134.834	1.133.260
Bestemmingsreserve 31 december	5.630	5.630
Saldo 31 december	1.140.464	1.138.890

Voorgesteld wordt het resultaat te doteren aan het verenigingsvermogen. Het verenigingsvermogen is verwerkt in de jaarrekening 2018.

 **TROOST**
accountants

Document waarop dit rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 29
Paraaf voor identificatiedoeleinden.
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Het bestuur van de NVvR heeft, na afstemming hierover met het Ministerie van Justitie en Veiligheid, besloten om het budget, dat in de kortlopende schulden was opgenomen voor de uitvoering van het project medezeggenschap, te reserveren voor uitvoering van een onderzoek naar werkdruk(beleving). Het bedrag ad € 56.608 is om die reden in 2013 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Het onderzoek naar de werkdruk(beleving) is in 2013 uitgevoerd door de Hogeschool Utrecht. De totale kosten van het onderzoek bedroegen € 31.920 en is ten laste van de bestemmingsreserve geboekt. In 2015 heeft 1 activiteit plaatsgevonden in het kader van het werkdrukonderzoek, de kosten hiervan zijn ten laste gebracht van de bestemmingsreserve. Het restant van de bestemmingsreserve ad € 24.273 is in 2016 deels aangewend ter financiering van een door Stichting IPSE uitgevoerd vervolgonderzoek werkdruk. In 2017 en 2018 zijn er geen kosten gemaakt die ten laste zijn gebracht van de bestemmingsreserve.

6. Kortlopende schulden en overlopende passiva

Algemeen

De kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Crediteuren

De crediteuren per 31 december 2018 zijn in januari 2019 betaald.

Belastingen en sociale lasten

De belastingen en premies sociale verzekeringen betreffen de nog te betalen aangifte loonheffing en sociale lasten over december 2018. Deze zijn in januari 2019 betaald. Per einde boekjaar 2017 diende de aangiften van de maanden november en december 2017 nog te worden betaald.

Schulden terzake van pensioenen

De schulden terzake van pensioenen betreffen de in januari 2019 te betalen pensioenpremies over december 2018. Per einde boekjaar 2017 dienden de pensioenpremies van de maanden november en december 2017 nog te worden betaald.

Overige kortlopende schulden

	2018	2017
	€	€
Nog te ontvangen facturen	36.535	116.434
Vooruitontvangen bedragen	-	240
Overige kortlopende schulden	350	7.891
Totaal overige schulden	36.885	124.565

Onder de nog te ontvangen facturen zijn bedragen opgenomen voor diverse diensten die in 2018 zijn afgenomen, maar waarvoor in 2019 pas een factuur is ontvangen. De daling ten opzichte van het voorgaand boekjaar betreft de afrekening van Trema over 2017, die in januari 2018 is ontvangen.

 **TROOST**
accountants

Accountantskantoor d.d.
5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 10
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
Troost Accountantskantoor v.o.f.

De overige kortlopende schulden betreffen nog te betalen bankkosten over het vierde kwartaal 2018. Het saldo per einde boekjaar 2017 bestond verder nog uit in 2017 teveel ontvangen of ten onrechte geïncasseerde contributiebedragen. In 2018 zijn deze bedragen aan de betreffende leden terugbetaald of eventueel verrekend met de contributie voor 2018.

Overlopende passiva

De overlopende passiva betreffen reserveringen in het kader van de vakantietoeslag en nog niet opgenomen vakantiedagen.

7. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huur

De NVvR is op 22 december 2015 verhuisd naar haar huidige kantoorlocatie. Met de ondertekening van het huurcontract is de NVvR voor een nieuwe huurverplichting voor de duur van 6 jaar aangegaan, met een mogelijke verlenging van 4 jaar. De jaarlijkse kosten die voortvloeien uit deze verplichting zijn:

- huurkosten € 37.558;
- voorschot servicekosten € 15.083.

Van het Ministerie van Justitie en Veiligheid zal de NVvR jaarlijks € 100.000 ontvangen als tegemoetkoming in de huisvestingskosten. In deze bijdrage is inbegrepen:

- de huur van vergaderfaciliteiten;
- het gebruik van parkeerplaatsen in de Q-park-garage van New Babylon.



TROOST
accountants

Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 31

Paraaf voor identificatiedoeleinden:

Troost Accountantskantoor v.o.f.

4. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

8. Baten

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
Subsidie Ministerie van Justitie en Veiligheid	645.000	645.000	555.000
Subsidie Ministerie van Justitie en Veiligheid verhuizing	-	-	2.545
Contributie leden	494.561	510.000	499.983
Bijdrage Raad voor de Rechtspraak	8.707	10.000	11.784
Diverse overige baten	2.941	-	10
Totaal baten	1.151.209	1.165.000	1.069.322

De van het Ministerie van Justitie en Veiligheid ontvangen subsidie bedroeg € 645.000. Het ministerie heeft besloten de subsidie vanaf 2017 met een aanzienlijk bedrag te verlagen. Middels een op 30 november 2018 vastgesteld amendement van de Tweede Kamer is de voorgestelde subsidiekorting voor het boekjaar 2018 gedeeltelijk met € 200.000 teruggedraaid, waardoor de subsidie voor het jaar 2018 nog gelijk is aan het begrote bedrag van de subsidie.

De leden van de NVvR zijn jaarlijks contributie verschuldigd. In 2015 is de automatische incasso ingevoerd. Ongeveer 65% van de leden heeft de contributie 2018 via een automatische incasso betaald. Van de leden die via een incasso betalen heeft het merendeel de voorkeur voor een jaarlijkse betaling. Deze incasso is in de maand juni uitgevoerd. De leden die hebben aangegeven zelf de contributie te willen overmaken, hebben in de maand juni een contributiebrief ontvangen. De leden die (nog) niet betaald hebben, ontvangen vervolgens nog een herinnering en een aanmaning.

De bijdrage van de Raad voor de Rechtspraak die de NVvR jaarlijks ontving voor de internationale activiteiten is stopgezet. Wel is de toezegging gedaan dat de NVvR vanaf 2016 per activiteit een subsidieverzoek kon indienen. Dit heeft de NVvR gedaan en daarop is door de Raad voor de Rechtspraak positief gereageerd. De gevraagde bijdrage van € 8.707 is volledig toegekend.



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 32
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
Troost Accountantskantoor v.o.f.

Subsidieverantwoording Ministerie van Justitie en Veiligheid

	Vakbond	Internationaal	Beroepsvereniging (subsidiabel)	Totaal
	€	€	€	€
Baten				
Subsidie Ministerie van Justitie en Veiligheid	-	-	645.000	645.000
Subsidie Ministerie van Justitie en Veiligheid verhuizing			-	-
Contributie leden	494.561	-	-	494.561
Bijdrage Raad voor de Rechtspraak	-	8.707	-	8.707
Diverse overige baten	2.941	-	-	2.941
Rentebaten en resultaat beleggingen	8.977	-	-	8.977
Totaal baten	506.479	8.707	645.000	1.160.186
Lasten				
Personele kosten	266.317	-	379.626	645.943
Infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen	57.099	-	127.090	184.189
Verenigen	52.039	-	150.748	202.787
Vertegenwoordigen	10.009	9.722	14.657	34.388
Belangenbehartiging	91.305	-	-	91.305
Totaal lasten	476.769	9.722	672.121	1.158.612
Resultaat	29.710	(1.015)	(27.121)	1.574

Toelichting subsidieverantwoording

De subsidie van het Ministerie van Justitie en Veiligheid is bedoeld voor de bekostiging van de activiteiten die de NVvR als beroepsvereniging ontplooit en niet voor de bekostiging van vakbondsactiviteiten. De baten en lasten van de NVvR zijn in het overzicht daarom gesplitst naar de verschillende categorieën activiteiten van de NVvR.


Baten

In de respectievelijke subsidievoorwaarden is bepaald dat de subsidie van het Ministerie van Justitie en Veiligheid bestemd is voor de uitvoering van beroepsverenigingsactiviteiten en dat de subsidie van de Raad voor de Rechtspraak bestemd is voor internationale activiteiten. De contributiebaten zijn in beginsel ter dekking van de vakbondsactiviteiten en worden, indien de subsidie niet toereikend is, gebruikt ter dekking van de kosten voorkomend uit beroepsverenigingsactiviteiten.

Voor de rentebaten en het resultaat beleggingen wordt een andere verdeelsleutel gehanteerd. De rentebaten worden verkregen over de liquide middelen, die uit zowel het subsidiebedrag als de ontvangen contributie bestaan. De rentebaten worden dan ook in de verhouding van de ontvangen bedragen verdeeld over de vakbond en beroepsvereniging. Het beschikbare budget voor beleggingen is in het verleden opgebouwd uit contributiebaten. De opbrengsten uit beleggingen worden om die reden toegerekend aan de vakbond.

Lasten

Een punt dat naar voren kwam in de evaluatie van de subsidierelatie tussen de subsidieverstrekker en de NVvR is dat het niet altijd eenvoudig is om de activiteiten van de NVvR eenduidig te koppelen aan de specifieke doelstellingen van de subsidierelatie. Daarom is sinds de begroting 2015 toegezicht hoe de kosten van de activiteiten en 'going concern' van de NVvR worden toeschreven aan de subsidie (beroepsvereniging) of aan de contributie (vakbond).


 Pagina 33
 5 APR 2019
 (mede) betrekking heeft.
 Paraaf voor identificatiedoeleinde
 Troost Accountantskantoor v.o.f.

Daar waar mogelijk worden lasten eenduidig toegerekend aan één van de doelstellingen van de NVvR. Daar waar dat niet eenduidig kan worden vastgesteld, wordt een verdeelsleutel gehanteerd van 31% vakbond en 69% beroepsvereniging.

De totale lasten voor de beroepsvereniging komen uit op € 672.121. De toegekende subsidie bedraagt € 645.000.

9. Personeelskosten

Het bureau bestond in 2018 uit gemiddeld 6,84 fte (2017: 6,42 fte). Het begrote aantal fte's bedroeg 6,61. De totale personele kosten in 2018 bedroegen € 645.943. Dit bedrag is inclusief sociale lasten ad € 58.943 en pensioenlasten ad € 69.360.

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
Salarissen	423.575	421.900	406.261
Sociale lasten	58.943	54.641	52.615
Pensioenen	69.360	59.155	56.962
Uitzendkrachten en externen	52.682	34.000	23.583
Personele exploitatiekosten	41.383	50.304	48.439
Totaal personeelskosten	645.943	620.000	587.860

De WNT is van toepassing op de NVvR. Het voor de NVvR toepasselijke algemeen bezoldigingsmaximum is in 2018 € 189.000.

Bedragen in €	G. van Rhee
Functie	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01-01 / 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning + belastbare onkostenvergoedingen	92.427
Beloningen betaalbaar op termijn	14.569
Subtotaal	106.996
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	189.000
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Totaal bezoldiging	106.996
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Bedragen in €	G. van Rhee
Functie	Directeur
Gegevens 2017	
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01-01 / 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning + belastbare onkostenvergoedingen	89.983
Beloningen betaalbaar op termijn	13.315
Subtotaal	103.298
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	181.000
Totaal bezoldiging	103.298



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 34
 Paraaf voor identificatiedoeleinden.
 Troost Accountantskantoor v.o.f.

In 2018 is de faciliteitenregeling in overleg met de betreffende gerechten/parketten opgeheven.

Naam topfunctionaris	Functie	Periode	
		Van	Tot
N.M. van Waterschoot	Voorzitter	24-sep	31-dec
N.M. van Waterschoot	Lid	9-apr	24-sep
R.A. Dona	Wvd-voorzitter	1-jan	24-sep
R.A. Dona	Vice-voorzitter	24-sep	11-dec
R. Ahling	Vice-voorzitter	11-dec	31-dec
R. Ahling	Penningmeester	1-jan	11-dec
E.J. van der Molen	Penningmeester	11-dec	31-dec
E.J. van der Molen	Lid	24-sep	11-dec
I.P.H.M. Severijns	Lid	9-apr	31-dec
H. van den Heuvel	Lid	1-jan	9-apr

De leden van het bestuur van de NVvR ontvangen geen bezoldiging voor hun activiteiten ten behoeve van de vereniging. De NVvR betaalt wel de jaarlijkse premie bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

10. Overige verenigingskosten

De overige verenigingskosten worden als volgt gespecificeerd:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2018	2018	2017
	€	€	€
Infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen	181.086	167.500	212.453
Verenigen	202.787	230.000	138.948
Vertegenwoordigen	34.388	65.000	152.656
Belangenbehartiging	91.305	120.000	98.503
Totaal overige verenigingskosten	509.566	582.500	602.560

De overige verenigingskosten zijn € 72.934 lager dan in de begroting was voorzien. De maatregelen die zijn getroffen om de verlaging van de subsidie te compenseren, hebben geleid tot een daling van de gerealiseerde kosten. Hieronder volgt per begrotingspost een nadere toelichting.

Infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen

De kosten voor de Infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen zijn iets hoger dan begroot, maar lager dan in 2017 zijn gerealiseerd. De kosten voor de boekhouding en HRM-ondersteuning zijn hoger dan begroot. Het besluit om het financiële deel van de ledenadministratie grotendeels uit te besteden in combinatie met de voorbereiding op de invoering van verplichte automatische jaarincasso heeft meer inzet gevraagd dan was begroot. De werkzaamheden in 2018 aan de NVvR-administratie hebben vooral tot doel gehad deze privacy-gericht (AVG-proof), toekomstbestendig en zoveel als mogelijk gedigitaliseerd te maken. De NVvR voorziet door deze eenmalige investeringen lagere administratieve kosten in de toekomst.



TROOST
accountants

Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 35
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
Troost Accountantskantoor v.o.fl

Verenigen

Ten opzichte van de realisatie 2017 zijn er in 2018 meer activiteiten ontplooid in het kader van verenigen. Voor een nadere toelichting op de gerealiseerde activiteiten wordt verwezen naar het Bestuursverslag.

Vertegenwoordigen

De kosten voor vertegenwoordigen zijn aanzienlijk lager dan in 2017. Belangrijkste oorzaak hiervan betreffen de kosten voor Trema.

Belangenbehartiging

De NVvR steunt haar leden bij individuele rechtspositionele vragen en/of problemen door advisering of bemiddeling en biedt haar leden rechtsbijstand in geval van ernstige arbeidsconflicten.

11. Resultaat effecten

Het koersresultaat wordt pas gerealiseerd zodra de effecten worden verkocht. Het ongerealiseerde resultaat is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening. De opbrengst effecten betreft de in 2018 uitgekeerde dividenden op de beleggingsportefeuille. Er zijn in 2017 en 2018 geen effecten verkocht. In het geval de marktwaarde van effecten lager is dan de verkrijgingsprijs, wordt het verschil als last in het boekjaar genomen. Deze last bedroeg in 2018 € 4.536.



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 36

Paraaf voor identificatiedoeleinden.

Troost Accountantskantoor v.o.l.

Ondertekening van de jaarrekening 2018


Utrecht, 1 april 2019

Voorzitter:
mr. N.M. van Waterschoot

Vice-voorzitter:
mr. R. Ahling


Penningmeester:
mr. E.J. van der Molen

Algemeen bestuurslid:
mr. I.P.H.M. Severeijns

 **TROOST**
accountants
Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 37
Paraaf voor identificatiedoeleinden
Troost Accountantskantoor v.o.f.



OVERIGE GEGEVENS

1. Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen in de navolgende pagina's.



Document waarop ons rapport d.d.

5 APR 2019

(mede) betrekking heeft. Pagina 38
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
Troost Accountantskantoor v.o.f.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de directie van de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving "C1 Kleine Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de regeling Controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het

 **TROOST**

5 APR 2019
(mede) betrekking heeft.

Paraaf voor identificatiedoeleinden:
Troost Accountantskantoor v.o.f. Pagina 39

bestuursverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving "C1 Kleine Organisaties zonder winststreven".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving "C1 Kleine Organisaties zonder winststreven" en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten van de vereniging te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

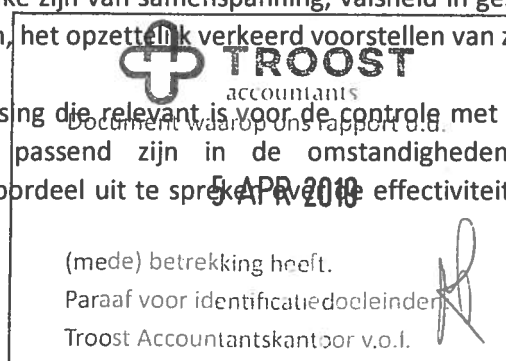
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;



- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Oud-Beijerland, 8 maart 2019

Troost Accountantskantoor VOF

M.R. Ruivenkamp AA

